

الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية  
والتفاعلية في ضوء تمكين ذوي الأنامل  
الناطقة من إقامة المشروعات الصغيرة  
وعلاقته ببعض المتغيرات الديموغرافية

مروة ممدوح محمود صديق

باحثة دكتوراه - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق

أ.د/ نعمة مصطفى رقبان

أستاذ إدارة المنزل والمؤسسات - ووكيل كلية الاقتصاد

المنزلي جامعة المنوفية سابقاً

أ.م.د/ دعاء محمد نكي حافظ

أستاذ إدارة المنزل المساعد - كلية الزراعة - جامعة

الزقازيق

د/ امنية محمد البكري صالح

مدرس إدارة المنزل - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق



المجلة العلمية المحكمة لدراسات وبحوث التربية النوعية

المجلد الثامن - العدد الثاني - مسلسل العدد (15) - ابريل 2022

رقم الإيداع بدار الكتب 24274 لسنة 2016

ISSN-Print: 2356-8690 ISSN-Online: 2356-8690

موقع المجلة عبر بنك المعرفة المصري <https://jsezu.journals.ekb.eg>

[JSROSE@foe.zu.edu.eg](mailto:JSROSE@foe.zu.edu.eg)

E-mail البريد الإلكتروني للمجلة

الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية في ضوء تمكين ذوي الأناامل الناطقة  
من إقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته ببعض المتغيرات الديموغرافية

نعمة مصطفى رقبان

مروة ممدوح محمود صديق

أستاذ إدارة المنزل والمؤسسات - ووكيل كلية

باحثة دكتوراه - كلية الزراعة - جامعة

الاقتصاد المنزلي جامعة المنوفية سابقاً

الزقازيق

امنية محمد البكري

دعاء محمد نكي حافظ

أستاذ إدارة المنزل المساعد - كلية الزراعة - مدرس إدارة المنزل - كلية الزراعة - جامعة

الزقازيق

جامعة الزقازيق

### المخلص

أجرى البحث بهدف دراسة العلاقة بين الوعي بمهارات ريادة الأعمال (المهارات الشخصية "الإبداع والإبتكار - تحمل المسؤولية والمخاطرة - القيادة - المبادرة والمثابرة ، والمهارات الإدارية " وضع الأهداف والتخطيط - التنفيذ والتقييم - واتخاذ القرار وحل المشكلات " ، والمهارات التفاعلية" التواصل - التسويق والترويج ) لكي تمكن ذوي الأناامل الناطقة من المقبلين على التخرج من إنشاء مشروع خاص وعلاقتها ببعض المتغيرات الديموغرافية.

وقد أجريت الدراسة علي عينة بلغ قوامها 104 أخذت بطريقة عمدية بشرط أن تكون من الطلاب الصم وضعاف السمع والمقيدين بالصف الأول الى الثالث ثانوي فني بمدارس الأمل للصم وضعاف السمع (بالزقازيق، بديربر نجم ، مدرسة عبدالجواد أبو العمرو بفاقوس) بمحافظة الشرقية ، وقد تضمنت أدوات البحث علي إستمارة البيانات العامة لطلاب الصم وضعاف السمع وأسرههم، إستبيان لقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعاده لدى عينة الدراسة ،وقد إتبع هذا البحث المنهج الوصفي التحليلي. وتم تصنيف وتبويب البيانات وإستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة من خلال برنامج Spss21. وأسفرت النتائج عن:

- أن أكثر من مجموع ثلثي الطلاب الصم عينة الدراسة مستوى وعيهم لمهارات ريادة الأعمال متوسطة ومنخفضة وبلغت النسبة 62.5% ، 26.9% .

- توجد علاقة إرتباطية موجبة دالة إحصائياً بين المستوى التعليمي لرب الأسرة وكل من إجمالي مهارات ريادة الأعمال ،وجود فروق دالة إحصائية في إجمالي مهارات ريادة الأعمال وفقاً لعمل الأم

عند مستوى (0.001) لصالح الأم العاملة . وتوصي الدراسة بإعداد وتنفيذ برامج إرشادية لتنمية وعي ذوي الهمم من الصم وضعاف السمع بمهارات ريادة الأعمال وتحفيزهم لإنشاء مشروعات مبتكرة .

**الكلمات الاسترشادية:** مهارات ريادة الأعمال، التمكين، المشروعات الصغيرة، ذوي الأنامل الناطقة، المتغيرات الديموغرافية .

### مقدمة ومشكلة البحث

يمثل ذوي الهمم قطاعاً هاماً من ثروة البلاد البشرية، و طاقة إنتاجية معطلة ما لم يحسن إستغلالها وإستثمارها للمساهمة في بناء ونهضة المجتمع ، ولتحويلها إلى طاقة فاعلة، يلزم تمكينها بالإهتمام والتدريب الجاد بهدف إكسابهم المهارات المختلفة والإستفادة من قدراتهم وتفعيل دورهم في المجتمع، الامر الذي يعود بالنفع والفائدة عليهم وعلى المجتمع بأكمله (نرمين خيرت وآخرون، 2021).

ويعد أصحاب الإعاقة السمعية والنطقية (الصم و ضعاف السمع) أحد الفئات الهامة من ذوي الهمم، لإمتلاكهم المهارات الفكرية واليدوية التي تمكنهم من تحسين حياتهم بشكل عام؛ إلا أن ما ينقصهم هو ضعف التواصل الفعال مع من حولهم نتيجة لعدم فهم لغتهم المعروفة باسم " لغة الإشارة" لذلك فهم محرومون من التواصل الإجتماعي المفتوح ويتجهون إلى التواصل الإلكتروني فقط، وهنا تعتبر قضية تمكين ذوي الإحتياجات الخاصة، قضية إنسانية تحتاج إلى تكاتف جهود المجتمع وإزالة المعوقات والإتجاهات السائدة المعززة للمفاهيم الإجتماعية الخاطئة التي ترى أن الإعاقة مصدراً للنقص الذي يحط من قدر صاحبه (بدر الخضري وآخرون، 2020).

ولقد زاد الإهتمام بفئة المعاقين في السنوات الأخيرة نتيجة للمتغيرات المعرفية والتكنولوجية السريعة ، حيث تغيرت نظرة المجتمعات إليهم فأخذت على عاتقها إنصافهم والعناية بهم و إعترفت بحقهم في الحياة ومشاركتهم الإجتماعية والإهتمام بمهاراتهم بما يتناسب مع قدراتهم (جمال أحمد ، 2001). وحسبما أوضح الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء (2018) أن أعداد ذوي الإعاقة بلغت 8.636 مليون شخص، من بينهم 458.9 ألف شخص يعانون من إعاقة سمعية بدرجات مختلفة، كما سجلت محافظة الشرقية المركز الثالث من حيث أعداد ذوي الصعوبات بعدد 155 ألف شخص.

وقد نصت اللجنة المعنية بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة (2011) في نص المادة 27 على حق ذوي الإعاقة للعمل وكسب الرزق في سوق وبيئة عمل مفتوحة يمكنهم الوصول إليها. وانطلاقاً من ذلك فقد سعت "رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة " على الالتزام ببناء مجتمع عادل ومتكامل

يتميز بالمساواة في الحقوق والفرص الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، بتوفير آليات الحماية والمساندة لشرائح المجتمع المهمشة وتحقيق الحماية للفئات الأولى بالرعاية(وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية،2016). وحيث أن العمل ضرورة ملحة لأي فرد أي كان وله الحق في مساعدته لتلبية الإحتياجات المادية والنفسية، ففي ظل المتغيرات المتسارعة في المجتمعات أصبح من الضروري انخراط ذوي الهمم بسوق العمل، لما يسهم بدوره في تغيير اتجاهات أفراد المجتمع ونظرتهم السلبية نحو المعاق بأنه عالة على المجتمع إلى نظرة إيجابية تتفخر بقدراته ومهاراته العملية (فؤاد الجوالدة، 2012). وهنا تأتي أهمية التوجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي يعد لها دوراً رئيسياً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية من ناحية ومن ناحية أخرى فإنها تعد الملاذ الآمن لتمكين الأفراد من القيام بعمل ناجح ليخلقوا لأنفسهم طريق للحياة المهنية، خاصة من يملك حسن الإبداع والإبتكار للمشاريع الصغيرة (رحاب محمد، 2021).

فالمشروعات الصغيرة أصبحت تمثل محوراً مهماً في تحقيق التنمية الاقتصادية في مختلف دول العالم النامية والمتقدمة لما لها من دور فعال في توفير فرص العمل ، حيث تشكل الأغلبية الساحقة من حيث نسبتها ، كما أن معظم الشركات المتوسطة والكبيرة في معظم الأحيان تبدأ على شكل مبادرات ريادية صغيرة ثم تتحول إلى شركات عملاقة مع الزمن إذا ما تمتع القائمون عليها بإملاك المهارات الريادية اللازمة لتحقيق الإستمرارية ( علوية الزبير وسلوى أبو الضيف، 2018 ).

لقد إنطلق مفهوم قيادة المشروعات الصغيرة كإسلوب متطور لضمان نجاح أهداف المشروعات الصغيرة ، والذي يكمن في الحيوية والإبتكار والإبداع في إدارتها بهدف الوصول إلى الربحية والإستمرارية من خلال مجموعة من الإجراءات التي ترتكز على مبادئ متطورة تستخدم المخاطرة المحسوبة ورأس المال الجريء في تطوير مجالات عمل قديمة أو إستحداث مجالات عمل مبتكرة وتحقق تسويقاً مميزاً يستوعب منتجاتها وخدماتها (عبد العزيز آدم وآخرون، 2021).

تعدّ قيادة الأعمال أحد القوى الأساسية خلف إزدهار الإقتصاد في كثير من الدول ؛ ويرجع ذلك إلى ماتسهم به قيادة الأعمال من بناء عقلية تتبنى المبادرة ، وتسعى للإبتكار ، وتمتلك مهارة حل المشكلات ، كما أنها تخلق المواطنة النشطة لدى الأفراد ، وتساعد الأفراد كي يصبحوا مبتكرين ومشاركين في سوق العمل ، كما تهدف إلى رفع قدرة الأفراد على إستشراق التغيرات الاقتصادية والإجتماعية والإستجابة لها ، وتشجيعهم على تطوير الذات، والمبادرة وتحمل المسؤولية والمخاطر (منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم ،2012). لذلك الأمر يتمتع مجال قيادة الأعمال في

الوقت الزاهن بأهمية بالغة وقبول كبير في العديد من أنحاء العالم، حيث يسهم عدد كبير من العوامل في إثارة الإهتمام بزيادة الأعمال والمشروعات الصغيرة، خلال العقد الأخير من القرن العشرين (منصور العتيبي ومحمد موسى، 2015). فلقد أصبحت زيادة الأعمال من السمات البارزة في العصر الحالي، لما تسهمه في إحداث تغيير إيجابي على كافة الأصعدة، حيث تعمل على تنمية القدرات الريادية المكتسبة للأفراد، مما يدعمهم بخطط مدروسة لكسب مساحات جديدة في المستقبل (شيرين محفوظ، 2015، إبراهيم الشاعر وآخرون، 2020)

ويستكمل في هذا الجانب كل من جيهان محمد (2020)، وليد الرواضية وسامر البشاشة (2020)، شاعر الخشالي وأروى بدران (2020)، محمد عبدالهادي (2020)، وأحمد خطاب وحازم محمد (2020)، (2020)، (2021)، (2021) Muhammad, et al. (2021) Gabriela, et al. (2020) مؤكدين أن التوجه الريادي يشكل أحد الحلول الممكنة والناجحة للحياة المستقبلية ويعتمد على رغبة الفرد واتجاهه نحو العمل وقيادة التغيير، والإبتعاد عن الطرق المعتادة لأداء المهام، وإيجاد فرص جديدة تشجع على الإنخراط في السلوكيات الريادية للأعمال من خلال امتلاك الرؤية الواضحة والقدرة على قراءة البيئة والتعامل مع الظروف الغامضة وتبني سلوكيات المبادرة والرغبة في تقديم أعمال استباقية مبتكرة في ظل المخاطر المحسوبة لتحقيق الربح. كما يشير كل من وفاء بله (2019)، Ghulam, et al. (2021) إلى أن التوجه لريادة الأعمال من الممكن أن يتحقق من خلال امتلاك الفرد القدرة على الإبداع وإدارة أى عمل، بما يحقق تفوق وريادة في أداء الأعمال وإحداث تغييرات جوهرية، إضافة إلى القدرة على إدارة السلوكيات الشخصية وقيادتها والتحكم فيها، والرغبة في الإستعداد لإثبات الذات في العمل والتوصل إلى استراتيجيات لتحقيق الأهداف المرجوة للتنافس المستدام.

لقد صنف تقرير منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية المهارات المطلوبة للريادين الى ثلاث مجموعات رئيسية (2015) European Commission هي المهارات الفنية وتضم مهارة الإتصال والتواصل ، حل المشكلات ، إستخدام وتفعيل التكنولوجيا ، المهارات الإدارية وتضم مهارة التفكير والتخطيط الاستراتيجي ، التسويق ، الترويج الفعال ، تحديد الأهداف ، صنع القرار وإدارة الموارد البشرية وخدمة العملاء و التمويل و المحاسبة ، مهارات الريادة الشخصية وتضم مهارة القيادة ، إدارة الذات ، الإبداع والإبتكار والمبادرة والتحكم و ضبط النفس وإدارة المخاطر . فالمهارات الشخصية ترتبط مع سمات الفرد وشخصيته ولا يمكن إنكار دور العوامل الوراثية في تشكيل الشخصية وتحديد ملامحها ويمكن من خلال التدريب والتعليم إكتساب مهارات الشخصية لتصل للأفضل ، وتعد المهارات الشخصية

علم وفن على حد سواء حيث أن البيئة والعائلة من العوامل المؤثرة بالإضافة إلى العوامل النفسية والجسدية للأفراد ونجد أن إكتساب المهارات يحتاج إلى بعض الوقت حيث يتم خلال مراحل و آليات مختلفة ( نور العتيبي ، 2016).ونكرت دراسة إسراء حبوش(2017) من أهم المهارات الريادية الشخصية اللازم تعلمها لريادة الأعمال في تقرير منظمة الإقتصاد العالمية تضم مهارة الإبداع والإبتكار ومهارة القيادة ومهارة المبادرة والمثابرة فتعد هذه المهارات مهمة في نجاح الفرد الريادي التي تتمثل في تكوين الفرد لذاته وقدراته على ضبط نفسه ليتمكن فيما بعد من تغيير المجتمع نحو الافضل.

وتأتي أهمية المهارات الإدارية في تحقيق النجاح والتقدم في ريادة الأعمال، فهي تعد عنصراً مهماً في تطوير أداء العاملين في أي وظيفة أو منظمة، لذلك لا بد من تطوير ذاتهم بما ينسجم مع الإستراتيجيات الحديثة في تنمية الموارد البشرية ، ووفقا لما جاء في تقرير منظمة الإقتصاد العالمية للمهارات الإدارية في تطوير مهارات ريادة الأعمال والتي تتضمن مهارة التفكير والتخطيط ومهارة إتخاذ القرار والتفاوض ، تعد مهارة إتخاذ القرار من المهارات المهمة التي تؤدي دوراً بارزاً في حياة الفرد فكثير من القرارات التي يتخذها الفرد تترك بصمات قوية في حياته (إسراء حبوش، 2017).

وتعتبر المهارات التفاعلية هي المهارات الإنسانية من حيث بناء وتكوين علاقات إنسانية بين العاملين والإدارة والمشرفين على الأنشطة والعملية الإنتاجية والسعي لإيجاد بيئة عمل تفاعلية تستند إلى التقدير والإحترام والمشاركة في حل المشكلات وتنمية الإبداع وإقامة قنوات إتصال فعالة وهذه المهارات توفر الإجواء لتحسين الأداء (لفقير حمزة ، 2009)، كما أن للمهارات التفاعلية والفنية دوراً هام في المساعدة على إيجاد قنوات إتصال جيدة سواء داخل او خارج المؤسسة ، وتمكن من زيادة الدقة في المعلومات وسرعة تدفقها والحصول عليها في الوقت المناسب و أيضاً دعم القرارات مما يجعل المؤسسة قادرة على معرفة حاجاتها ورغباتها وطموحها بشكل أفضل (غسان اللامي ، 2013). وتشير دراسة إسراء حبوش (2017) أن أهم المهارات الفنية والتفاعلية التي يجب تعليمها لريادي الأعمال تشمل الإتصال والتواصل ، أسلوب حل المشكلات ، إستخدام وتفعيل التكنولوجيا ، إذ أن هذه المهارات تساعد الفرد على فهم الآخرين وإحتياجاتهم والمقدرة على التأثير عليهم بما يتوافق مع التطورات الحادثة .

ولقد اهتمت العديد من الدراسات بالصم وضعاف السمع، حيث أوصت دراسة محمود أبوسيف (2016) بضرورة الإهتمام بريادة الأعمال منذ الطفولة ومروراً بجميع مراحل التعليم المختلفة حيث أنها

أصبحت من الأمور المهمة في كل المجتمعات حتى الغنية منها ،حيث أن تعلم كيفية تطوير عمل ما وتنمية السلوك الأخلاقي في العمل أهم من إنتاج الخدمات المستهلكة.

واستكمالاً لذلك فقد أوصت دراسة كل من منى أحمد (2010) ، أشرف على (2021) ، محمد بشاتوه (2021) بضرورة مساعدة الطلاب من الصم وضعاف السمع لإكتساب العديد من المهارات اللازمة للوفاء بمتطلبات سوق العمل ، ومساعدتهم في الإنسجام مع مجتمعهم وتوفير بيئة تشجع وتحفز حتى تخلق منه إنسان فعالاً منتجاً، التركيز على دور الإبداع والإبتكار في إختيار وتنفيذ المشروعات وريادة الأعمال إضافة لتعليم الطلاب دراسة جدوى للمشروعات الصغيرة الريادية.

كما أشارت دراسة وجيهة العاني و آخرون ( 2020 ) إلى أن هناك العديد من الفرص المتاحة التي من شأنها تنمية قدرات المعاق في مجال ريادة الأعمال منها: قدرة الموارد البشرية الحالية ، الإرادة الفعلية للمعاقين ذاتهم، الاستعداد الكبير للمجتمع لتقبل الفكرة. كما أوضحت داسات كل من محمود محمد (2015) ، يعرب السعيد ، وهديل معارج ( 2017 )، عبير كامل ( 2018 ) ، أحمد عبدالله (2020) ، حسام إبراهيم وتركي النافعي (2021)، منى الدسوقي (2021) بضرورة ترسيخ ثقافة ريادة الأعمال بهدف الإسهام في حل مشكلة البطالة والإستفادة من دور المشروعات الصغيرة في ظل إقتصاد المعرفة، وضرورة إكساب الطلاب مهارات ريادة الأعمال التي تؤهلهم للانخراط في سوق العمل ، وتلبية متطلباته التي تغيرت بشكل سريع نظراً للتطور التكنولوجي الذي نعيش فيه و أيضاً أهمية بناء برامج تعليمية لريادة الأعمال. وفي إطار تطوير وتحسين القدرات والمهارات الريادية للمعاقين سمعياً ، أتفق(Chien, W.,&Lin, R.,(2014) Glover, Ch.,(2016) وفية أبوزيد وآخرون (2020) على أن المعاقين سمعياً من فئات الطلاب الذين يحتاجون إلى الإهتمام بتعليم و تنمية مهارات التخطيط للعمل ، المثابرة ، المبادرة بعرض أفكارهم ، الثقة بالنفس ، بما يلائم ويجاري العصر ، وبما يحقق تنمية هذه الثروة والاستفادة منها إلى أقصى حد ممكن ليكونوا أشخاص منتجين وفاعلين في المجتمع . وتأكيدا علي ذلك يجب أن يمتلك الريادي جملة مهارات تمكنه من إدارة مشروعة بنجاح ولدية رؤية لتحديد الأهداف والتنبؤ بالخطط والرقابة والتوجيه ، ويكون لدية مهارات فنية تتعلق بكيفية التعامل مع الآلات بالإضافة لمهارة التعامل مع الآخرين بما تشمله من قدرة علي اقناعهم وتحفيزهم، كذلك مهارة تقييم المشروع للوقوف علي أسباب نجاحه وتعزيزها والحد من السلبيات وصولا لتحقيق الأهداف ( نعمة رقبان ، وهناء سلامة 2019).

وتأسيساً على ما سبق، فإن ذوي الأنامل الناطقة من الصم وضعاف السمع يعدون رأسمال بشري لا يستهان به وذلك بما يمتلكون من مهارات ريادية تجعلهم قادرين على تحويل مجرى حياتهم للأفضل شريطة حسن إستغلال قدراتهم وتوجيهها نحو إقامة مشروعات صغيرة من شأنها تغيير مجريات حياتهم تغييراً جزئياً للأفضل، ويعد هذا الامر مدخلاً ثرياً لتحقيق الدولة لأهدافها الاستراتيجية بخططها التنموية المستدامة نحو تمكين الفئات المهمشة وانخراطهم في قاطرة التنمية. وقد اهتم الكثير من الباحثين في العديد من الدراسات بدراسة تنمية مهارات ريادة الأعمال للمرأة وللطلاب الجامعيين وأيضاً تناول دراسة ريادة الأعمال من حيث تأثيرها علي معالجة البطالة وعلي وعي الطالب الجامعي بثقافة ريادة الأعمال، إلا أن هناك حاجة ملحة إلى دراسة مهارات ريادة الأعمال لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج والتي تعد أحد الأذرع المساهمة في تمكينهم واستثمار طاقاتهم الامر الذي يعود بالنفع على تلك الفئة والمجتمع بأكمله. ومن هنا إنبثقت مشكلة البحث لتجيب على السؤال الرئيسي التالي "هل توجد علاقة بين الوعي بمهارات ريادة الأعمال (المهارات الشخصية "الإبداع والإبتكار - تحمل المسؤولية والمخاطرة - القيادة - المبادرة والمثابرة" ، والمهارات الإدارية" وضع الأهداف والتخطيط - التنفيذ والتقييم - واتخاذ القرار وحل المشكلات" ، والمهارات التفاعلية " التواصل - التسويق والترويج) لكي تمكن ذوي الأنامل الناطقة من المقبلين على التخرج من إنشاء مشروع خاص وعلاقتها ببعض المتغيرات الديموغرافية؟".

والذي ينبثق منه مجموعة من الأسئلة الفرعية علي النحو التالي:

1. ما مستوى الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج ، والأهمية النسبية لمحاور كل منهم؟
2. ما طبيعة العلاقة الإرتباطية بين العوامل الإقتصادية والإجتماعية لعينة الدراسة ( العمر - مستوى تعليم الأب - مستوى تعليم الأم - دخل الأسرة) وبين الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج ؟
3. هل توجد فروق بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (الجنس - عمل الطالب - إستخدام معين سمعية - عمل الأم)؟

4. هل يوجد تباين بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (عمر الطالب - المستوى التعليمي للأم - الدخل الشهري)؟
5. ما أكثر المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية تأثيراً في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج؟

#### الهدف من البحث:

يهدف البحث بصفة رئيسية إلى دراسة العلاقة بين الوعي بمهارات ريادة الأعمال (المهارات الشخصية "الإبداع والإبتكار - تحمل المسؤولية والمخاطرة - القيادة - المبادرة والمثابرة" ، والمهارات الإدارية" وضع الأهداف والتخطيط - التنفيذ والتقييم - وإتخاذ القرار وحل المشكلات" ، والمهارات التفاعلية" التواصل - التسويق والترويج) لكي تمكن ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج من إنشاء مشروع خاص وعلاقتها ببعض المتغيرات الديموغرافية.

#### وذلك من خلال الأهداف الفرعية التالية:

1. تحديد مستوى الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج، والأهمية النسبية لمحاور كل منهم.
2. دراسة العلاقة الإرتباطية بين العوامل الإقتصادية والإجتماعية لعينة الدراسة (العمر ، مستوى تعليم الأب ، مستوى تعليم الأم ، دخل الأسرة) وبين الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج.
3. الكشف عن الفروق بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (الجنس، عمل الطالب، إستخدام معين سمعية، عمل الأم).
4. الكشف عن التباين بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (عمر الطالب ، المستوى التعليمي للأم ، الدخل الشهري).
5. تحديد أكثر المتغيرات الاجتماعية والإقتصادية تأثيراً في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج.

## أهمية البحث:

### أهمية نظرية.

1- تتناول الدراسة أحد فئات ذوي الهمم من الصم وضعاف السمع، أو ما يطلق عليهم ذوي الأنامل الناطقة، وما يمتلكون من أنامل تتطوق بما لديهم من مهارات تؤهلهم وتمكنهم من إقامة المشروعات الصغيرة بل وريادتها شريطة توعيتهم بذلك.

2- الإثراء المعرفي لمكتبة التخصص بمعلومات عن وعي ذوي الأنامل الناطقة من الصم بالمهارات الريادية، الشخصية والإدارية والتفاعلية التي تمكنهم من إقامة المشروعات الصغيرة في ضوء المتغيرات الاجتماعية والإقتصادية المتنوعة، وبالرغم من وجود عدد من الدراسات التي تناولت المشروعات الصغيرة وكذلك المهارات الريادية، إلا أن الدراسات التي ناقشت بصورة مباشرة وعي ذوي الأنامل الناطقة بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية، لم تلق بعد نصيبها الكافي من الدراسة والبحث فقد كان هذا الجانب غائباً في أغلب الدراسات، وذلك في حدود علم الباحثين.

### أهمية التطبيقية

1- تستمد الدراسة الحالية أهميتها من مواكبتها للتوجهات الدولية والإقليمية والمحلية والتي تتادي بنشر ثقافة الفكر الريادي نحو التوجه لإقامة المشروعات الصغيرة، وتماشياً مع ما أطلقتها وزارة التخطيط والتنمية الإقتصادية تحت شعار " حملة المليون ريادي بلغة الإشارة" والمستمدة من رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة والتي ترمي جهودها لتمكين ذوي الهمم إجتماعياً واقتصادياً وسياسياً.

2- توجيه أنظار المهتمين بالفئات الخاصة والقائمين على وضع السياسات بالدولة بما يشكله ذوي الهمم من رأسمال بشري إستراتيجي لا يستهان به، وما يمكن أن يجنيه المجتمع والإقتصاد القومي من إستثمار هذا المورد، وذلك من خلال تمكينهم من إقامة المشروعات الصغيرة وريادتها.

3- إكتساب وتعلم مهارات ريادة الأعمال لدى فئة الدراسة هي خطوة مهمة لمساعدة الصم وضعاف السمع على أن يصبحوا أشخاص مبتكرين ومشاركين في سوق العمل، بالإضافة إلى إيجاد فرص عمل جديدة، ومساعدتهم في الإنسجام مع المجتمع حتى تخلق منهم نماذج فعالة منتجة.

### الفروض البحثية:

1. توجد علاقة إرتباطية دالة إحصائياً بين المتغيرات الإجتماعية والإقتصادية لعينة الدراسة (العمر - مستوى تعليم الأب - مستوى تعليم الأم - دخل الأسرة) وبين الوعي بمهارات الريادة الشخصية و الإدارية و التفاعلية بأبعادها.

2. توجد فروق دالة إحصائية بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (الجنس - عمل الشاب - استخدام المعين السمعية - عمل الأم).
3. يوجد تباين بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (عمر الطالب - المستوى التعليمي للأم - الدخل الشهري).
4. تختلف نسبة مشاركة المتغيرات المستقلة (متغيرات الديموغرافية) مع المتغير التابع (مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية) لدى ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج طبقاً لأوزان معامل الإنحدار ودرجة الارتباط مع المتغير التابع.

الأسلوب البحثي:

أولاً: مصطلحات البحث والمفاهيم الإجرائية:

مهارات ريادة الأعمال **Entrepreneurship skills**: هي الرغبة في إنشاء مشروع جديد من خلال أفكار إبداعية تهدف إلى كفاءة استثمار الموارد الاقتصادية ، مع القدرة على توفير سبل النمو والسيطرة على الأسواق ، وتحمل المخاطر (منال خيري ، 2019)، كما عرفتها هالة سعيد أبو العلا (2019) بأنها مجموعة من المهارات (المعرفية والمهارية) التي تكتسبها طالبة الاقتصاد المنزلي وتتمثل في (الطموح وإغتنام الفرص ، الإستباقية بكفاءة ، تحمل المسؤولية والمخاطرة ، التنافسية بدافعية ذاتية) وتمكنها من تحقيق التميز والجودة التنافسية بسوق العمل مستقبلاً .

وتعرف مهارات ريادة الأعمال إجرائياً: قدرة ذوي الأنامل الناطقة على تحويل الأفكار إلى مشروعات ذات قيمة، مع الميل لإتخاذ إجراءات إستباقية جريئة ومحسوبة وتتسم بالإبداعية والإبتكارية، والعمل على إدارة الموارد المتاحة لديهم والإستفادة منها، علاوة على التمتع بقدر مناسب من القدرات والمهارات التفاعلية التي تمكنهم من نجاح مشروعاتهم وتحقيق الريادة من خلالها. وقد تبنت الباحثات ثلاث محاور للمهارات ريادة الأعمال فيما يلي:

**المحور الاول : مهارات الريادة الشخصية :**

يقصد به قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج أن يمتلكوا عدة مهارات تمكنهم من إنشاء مشروع خاص بهم في المستقبل ومنها مهارة تحمل المسؤولية والمخاطرة ومهارة الإبداع الإبتكارو المثابرة والمبادرة و القيادة ، وقد تضمنت أربع أبعاد لمهارة الريادة الشخصية فيما يلي:

-مهارة الإبداع والإبتكار : تبني ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على إنتاج أفكار جديدة للمشاريع أو تطوير الأفكار القديمة الى أفكار مستحدثة.

-المخاطرة وتحمل المسؤولية : قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على الإقدام على الأعمال والمشروعات غير المعتادة، وعمل حسابات وتقييمات مدروسة لحجم المخاطرة، مع تحملهم لمسئولياتهم الكاملة عن نتائج مواقفهم وقراراتهم.

-المثابرة والمبادرة : قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على العمل لساعات طويلة وتحمل ضغوطات العمل مع أخذ إجراءات إستباقية تدعم قدرتهم على تحقيق الأهداف المنشود وإستغلال الفرص المتاحة في إقامة مشروع صغير، والإصرار على الإستمرارية والتغلب على ما يواجهه من صعوبات وتحديات بما يضمن له النجاح به.

-القيادة : قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على التأثير على الجماعة وفرق العمل من خلال توجيههم وتحفيزهم و إعطاء كافة التعليمات و تدارك المواقف أثناء تنفيذه للمشروع.

#### المحور الثاني:المهارات الإدارية :

يقصد به\_ قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على تحديد الدقيق لفكرة المشروع الذي يرغبون في إقامته والدراسة والتخطيط الجيد له ، وتنفيذه بالوقت المحدد له ووفقاً للظروف المثلى المتاحة لإقامته، ووضع معايير ثابتة ومستمرة لتقييم مدى التقدم المحرز في تحقيقه، مع الإعتماد على إجراءات علمية لإتخاذ القرار وحل المشكلات بداية من تحديد الهدف وانتهاءً بالتقييم. وقد تضمنت المهارات الإدارية الأبعاد التالية :

-التخطيط ووضع الأهداف : قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على تحديد الدقيق لفكرة المشروع والهدف من إقامته مع تحديد دقيق للموارد والوسائل والأساليب المعنية لتحقيقه والوصول إليه مستقبلاً.

-التنفيذ والتقييم : قدرة ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج على الترجمة الفعلية للخطة التي تم صياغتها سابقاً والبدء الفعلي في تطبيقها مع الإرتكاز على الرقابة والإشراف المستمر خلال مرحلة التنفيذ، بالإضافة إلى الحكم على المشروع منذ البداية إلى النهاية وذلك خلال الوقوف على نقاط القوة ونقاط الضعف في جميع مراحل تنفيذ خطة المشروع .

-إتخاذ القرار وحل المشكلات : قدرة ذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج على التفكير المركب الذي يهدف إلى اختيار أفضل البدائل و الحلول المتاحة للأشخاص في موقف معين من أجل الوصول إلى تحقيق الهدف المرجو .

### المحور الثالث:المهارات التفاعلية :

يقصد به مجموعة من المهارات التي يجب أن تتوفر لدى ذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج ليكونوا قادرين على التواصل الفعال مع الآخرين والترويج والتسويق لمنتجات مشاريعهم الخاصة بهم في المستقبل. تبنت الباحثات بعدين للمهارات الريادة التفاعلية فيما يلي:

-مهارات التواصل : هي قدرة ذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج على التفاعل والتواصل الفعال مع الآخرين بكفاءة من خلال المستحدثات التكنولوجية و لغة الاشارة.

-مهارات التسويق والترويج : قدرة ذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج على إبتكار أفكار مستحدثة لترويج مشروعاتهم من خلال الدراسة الواعية لمتطلبات السوق لتسويق المنتجات والترويج لها إلكترونياً. التمكين **Empowerment**: يقصد به إتاحة الفرص للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال جملة من العمليات التدريبية والتحويلية للتزويد بالمعلومات والأفكار و إكتساب القدرات والمهارات التي تساعده على إتخاذ القرارات المؤثرة في المواقف الإجتماعية التي يتفاعل فيها ومن ثم المشاركة الإيجابية مع مجتمعه بما يحقق له الإندماج (عماد صالح ، 2011).

المشروعات الصغيرة **Small Projects**: ذلك العمل الذي يبدأ به شخص واحد أو عدد محدود من الأشخاص ويكون صغيراً بحجمة ونشاطاته ورأس مالة وعدد العاملين به ("حسين الهرامشة ، 2016).

تعرف الباحثات التمكين لإقامة المشروعات **Empowerment to set up projects** : إكساب ذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج معارف و مهارات تساعدهم وتأهلهم على إقامة مشروعات صغيرة بهدف تحقيق درجات من رفاهية المعيشة.

ذوي الأناامل الناطقة **Talking fingers**: تعرفها فانتن الطنباري وآخرون (2017) هم الأطفال الذين فقدوا القدرة على السمع ، ونتيجة لذلك لم يستطيع أياً منهم إكتساب اللغة المنطوقة بشكل طبيعي ، الأمر الذي يؤدي إلى عدم قدرتهم على فهم اللغة المنطوقة والكلام ، وعدم القدرة على التعبير اللغوي اللفظي ، وبالتالي تحولة إلى إستخدام لغة الإشارة بأشكالها ولغة الجسد . تقصد الباحثات بذوي الأناامل الناطقة المقبلين على التخرج:هم الطلاب والطالبات الملحقين في السنة الدراسية الأولى والثانية والثالثة

من التعليم الفني ويكون لديه حرمان من حاسة السمع إلى درجة التي تجعل الكلام المنطوق ثقيل على السمع مع أو بدون استخدام المعينات ، وتشمل الإعاقة السمعية الأطفال الصم وضعاف السمع. المتغيرات الديموغرافية **demographic variables** : يقصد بها : مجموعة العوامل الاجتماعية والإقتصادية المتمثلة في (عمر الطالب - جنس الطالب - عمل الطالب - مستوى تعليم الأب - مستوى تعليم الأم - عمل الأم - دخل الأسرة) والتي لها دور مؤثر على المهارات الريادية لدى ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج.

ثانياً: **منهج البحث**: إتبع المنهج الوصفي التحليلي ، والذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها وصفاً دقيقاً ويعبر عنها تعبيراً كمياً أو كيفياً باستخدام الطرق الإحصائية وتحليلها وتفسيرها للوصول إلى تقييمات بشأنها إستخلاص النتائج والمقارنة بينها وبين الطرق المختلفة (ذوقان عبيدات وآخرون، 2007).

#### ثالثاً: حدود البحث

##### - الحدود البشرية:

أ- **عينة البحث الإستطلاعية**: وبلغ عددها (30) طالب وطالبة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج بمدارس التعليم الثانوي الفني بمحافظة الشرقية بهدف تقنين أدوات البحث (إستمارة البيانات العامة طلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج وأسرههم .وإستبيان لقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها لدى عينة الدراسة وذلك بعد تحكيم السادة المحكمين لأدوات البحث.

ب- **عينة البحث الأساسية**: وبلغت (104) طالب وطالبة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج والمقيدين بالصف الأول إلى الثالث ثانوي من التعليم الفني، وقد تم إختيارها بطريقة عمدية من مدارس الأمل للصم وضعاف السمع بمحافظة الشرقية، وذلك بعد إستبعاد عدد(6) مبحوثين منهم بسبب تضارب إجاباتهم، وعدم الجدية في الإجابات.

- **الحدود الزمنية**: تم تطبيق الدراسة ميدانياً علي عينة البحث وذلك بملء البيانات عن طريق المقابلة الشخصية وإستغرق ذلك أربعة أشهر بدءاً من شهر فبراير وحتى أواخر شهر مايو - في الفصل الدراسي الثاني من عام 2020 م -2021م.

الحدود المكانية: تم التطبيق علي طلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج من مدارس الأمل للصم وضعاف السمع (بالزقازيق - بدير نجم - مدرسة عبدالجواد أبو عمرو للصم وضعاف السمع بفاقوس) بمحافظة الشرقية.

رابعاً: المتغيرات البحثية:

- المتغير المستقل: المتغيرات الديموغرافية.

- المتغير التابع: الوعي بمهارات الريادة الشخصية ومهارات الإدارية ومهارات التفاعلية.

خامساً: إعداد وبناء أدوات البحث: قامت الباحثات بإعداد أدوات البحث المتمثلة في:

- إستمارة البيانات العامة لطلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج وأسرهـم .

- إستبيان لقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادهـم لدى عينة الدراسة (إعداد الباحثات) اشتملت أدوات الدراسة الحالية على :

1- إستمارة البيانات العامة لطلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج وأسرهـم.

صممت الإستمارة لجمع معلومات عن أ- المتغيرات الخاصة بالطلاب الصم وأسرهـم : وقد شملت على : عمر الطلاب الصم ( أقل من 17 سنة ، من 17 سنة إلى >19 سنة ، أكثر من 19 سنة) ، جنس الطلاب (ذكور - إناث) ، السنة الدراسية التي يلتحق بها (سنة أولى ثانوي فني - سنة ثانية ثانوي فني - سنة ثالث ثانوي فني) ، عمل الطلاب ( يعمل - ولا يعمل ) ، من حيث إستخدم أي معين سمعي (نعم - لا) معرفة بمهارات ريادة الأعمال ( نعم -أحياناً - لا) ، و تعليم الأم والأب لمستويات منخفض (أمي) ، متوسط (- وقرأ يكتب - أساسي ابتدائي واعدادي) ، فوق متوسط (ثانوي ومايعادلها) مرتفع (جامعي) . مهنة الأم (تعمل - لاتعمل) - ودخل الأسرة (أقل من 2000 جنيه- من 2000 >4000 جنيه - من 4000 >6000 جنيه - من 6000 جنيه فأكثر).

2- إستبيان مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها لذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج: أعد هذا الإستبيان في ضوء القراءات والدراسات السابقة والمفاهيم الإجرائية، إضافة إلى التواصل مع عدد من الصم وضعاف السمع لوضع تصور مبدئي عن المهارات الريادية التي يمتلكونها، وتضمن الإستبيان في صورته النهائية على (92) عبارة خبرية تقيس مدى وعي ذي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية ، وتتحدد إستجاباتهم عليها وفق ثلاث إستجابات (دائماً، أحياناً، لا) علي إستبيان متصل (3، 2، 1) لإتجاه العبارة الإيجابي، (1، 2، 3) لإتجاه العبارة السلبي، ووضعت درجات كمية لإستجابات أفراد العينة، حيث كانت الدرجة العظمي (176)،

والدرجة الصغرى (92)، وتضمن الإستهبان ثلاثة محاور رئيسية لمهارات ريادة الأعمال هي: (الريادة الشخصية -الإدارية - التفاعلية)، وتم تقسيم مستوى الوعي لديهم إلى مستوى (منخفض - متوسط - مرتفع)، وتم تقسيم إستهجابات المبحوثين على الإستهبان ككل الى ثلاث مستويات طبقاً لطريقة النسبة المئوية المطلقة: المستوى المنخفض (أقل من 50 % من الدرجة العظمى ) ، (أقل من 154 درجة)، متوسط (50 % - إلى أقل من 70% من الدرجة العظمى ) (154 > 216 درجة)، مرتفع (70 % فأكثر من الدرجة العظمى ) (216 درجة فأكثر) ، وفيما يلي وصف تفصيلي لهذه المحاور:

**المحور الأول مهارات الريادة الشخصية:** يتكون من 40 عبارة خبرية وتتناول أربع أبعاد فرعية ، موضحة فيما يلي:

- **بُعد مهارة الإبداع والإبتكار:** يتكون من (10) عبارات خبرية تتعلق بمهارة الإبداع والابتكار وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في التدريب على إيجاد طرق مبتكرة لمواجهة المشكلات التي ستقابل المشروع ، السعي لتوظيف معلوماته الدراسية في إقامة مشروع ذو قدرة تنافسية عالية، إستهثمار أي فرصة لتطوير مشروعه في المستقبل، السعي نحو تغيير نمط تفكيره حسب الموقف الذي يمر به ، الإستهفادة من الدراسات و التطورات العلمية الجديدة في مجال ريادة الأعمال ، البحث عن أفضل الطرق الإبتكارية لتنفيذ أفكاره للمشروعات التي تراوده ، العمل على تعديل الأفكار المنتشرة وإظهارها في شكل جديد، كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل الإهتمام بتقليد الأفكار المعتادة للمشاريع، التطبيق للأساليب التنفيذية التي تم تجربتها في مشاريع السابقة دون التعديل فيها، يفعل ما يفعله أغلب زملائه من ذوي الهمم (الصم وضعاف السمع) في تنفيذ الأعمال في المستقبل.

**بُعد مهارة المخاطرة وتحمل المسؤولية :** ويتكون من (9) عبارات خبرية تتعلق بمهارة المخاطرة وتحمل المسؤولية وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في المجازفة مهمة لإنجاح المشروع في المستقبل ، السعي لتحمل مسؤولية قراراته مهما كانت نتائجها ، إتخاذ من التهديدات التي تقابل المشروع فرصاً لنجاحه، التدريب على تحمل العمل لساعات طويلة لإنجاح مشروعه ، يفضل القيام بالمشاريع أو الأعمال التي فيها التحكم بالنتائج ، العمل على الإلتزام بالمواعيد المحددة لإنجاز المهام ، التدريب على إنجاز الأعمال الصعبة حتى لو عانيت من صعوبات لإنجازها. كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل يفضل تنفيذ الأعمال التي تتسم بالسهولة والبساطة، قد يجد صعوبة في ترتيب الأولويات عند تنفيذ الأعمال.

**بُعد مهارة القيادة :** يتكون من (11) عبارة خبرية تتعلق بمهارة القيادة وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في التدريب على ضبط إنفعالاته والتحكم بها بدقة في المواقف المختلفة عند إدارة المشروع ، التدريب على توزيع الأدوار و المهام على الآخرين بما يتناسب مع قدراتهم ومهاراتهم في المشروع ، يقرب وجهات النظر بينه وبين الآخرين للوصول للهدف المرجو من المشروع ، العمل على تحفيز أداء الأفراد المبدعين في عملهم، يبدأ أولاً في أداء المهام قبل مطالبة أفراد الفريق به، يتخذ قرارات جريئة وصائبة وسليمة في الازمات أو المواقف الصعبة للمشروع ، السعى للتوازن بين إحتياجاته الشخصية و قرارات العمل للمشروع ، الإلتحاق بدورات إعداد القادة لصقل مهاراته وقدراته لإدارة المشروعات، كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل يهتم للعمل مع الأشخاص من ذوي الهمم من (الصم و ضعاف السمع) فقط، الإعتماد على أعضاء الفريق في حل المشكلات التي تقابله، لوم أعضاء الفريق عند ظهور أي خطأ في تنفيذ المشروع.

- **بُعد مهارة المبادرة والمثابرة (10)** عبارات خبرية تتعلق بمهارة المبادرة والمثابرة وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في المواصلة في ممارسة العمل مهما واجهته من عقبات ، التدريب على مواجهة العقبات التي تواجهه دون تثبيط عزيمته ، المبادرة بجمع المعلومات عند البدء في فكرة أو عمل ما، يتطلع على أن يكون رائداً في أي مشروع يقوم به ، الحرص على أن لا يكون قلقه عائقاً أمام نجاح مشروعه ، المكافحه من أجل تحقيق أهدافه ، العمل على تحمل الضغوط التي تواجه المشروع مع أفراد الفريق، كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل الحرص على العمل مع والده في مجال عمله دون تطوير مهاراته في أي مجال آخر، يرى أن قدراته محدودة لا تمكنه من الإستمرار في مشروع، الإهتمام بإنجاز الأعمال المطلوبة منه بسرعة ولا يهتم بمدى جودته.

- **المحور الثاني المهارات الإدارية :** ويتضمن (28) عبارة ويضم ثلاث أبعاد فرعية ، موضحة فيما يلي:

**بُعد مهارة وضع الأهداف والتخطيط :** و تضم (9) عبارات خبرية تتعلق بمهارة وضع الأهداف والتخطيط وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في التدريب على تحديد الموارد الازمة لكل هدف على حد لتفذيده بنجاح ، التدريب على ترتيب الأهداف المراد تحقيقها لإنجاح المشروع وفقاً لأولوياتها ، الإهتمام بالتدريب على تحديد الإمكانيات المادية والمالية اللازمة لتنفيذ مشروع، التدريب على تحديد الوقت المناسب لإقامة مشروع، التدريب على دراسة الجدوى الإقتصادية للمشروع ، الحرص على الإطلاع على نماذج المختلفة لرواد الأعمال للأقتداء بهم، الإهتمام بالتدريب على كيفية إعداد دراسة جدوى زمنية للمشروعات،

و الإهتمام بالتدريب على وضع خطط بديلة لإنجاز أعمال المشروع، التدريب على تخطيط و تقسيم الأعمال على مراحل عند تنفيذ المشروع.

- **بُعد مهارة التنفيذ والتقييم:** تضم (9) عبارات خبرية تتعلق بمهارة التنفيذ والتقييم وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في الإهتمام بتحديد الوقت المناسب لإقامة مشروع، الإهتمام بمراجعة خطوات العمل التي يتبعها لتحقيق أهدافه، مراجعة الخطوات التي يتبعها في تنفيذ خطة مشروع، إتقان مهارات التنظيم وترتيب الاولويات ، التدريب على تنفيذ الخطط بدقة للوصول الى النتائج المرجوه في أعماله ، التدريب على كيفية تعديل خطة المشروع عند مواجهة أي مشكلة في التنفيذ ،مقارنة ماتم تحقيقه من أهداف المشروع بما تم وضعة مسبقاً ، الإهتمام بتحديد نقاط القوة والضعف لأنها تساعد في إنجاز المشروع ونجاحه ،التدريب على التقييم التفصيلي خلال كل مرحله من مراحل المشروع.

- **بُعد ومهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات:** يضم (10) عبارات خبرية تتعلق بمهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات وذلك من خلال مجموعة من العبارات وهي إختيار البديل الذي يخدم مصلحة وأهداف المشروع بعد دراسته، السعى لتقييم القرارات المتخذة بناءً على النتائج المحققة منه، التدريب علي الإحساس بالمشكلات المهنية والتنبأ بها ، التدريب على وضع عدة حلول للمشكلات المحتمل أن تواجه مشروعه ، التدريب على جمع المعلومات الكافية حول أي مشكلة تواجه المشروع، الترتيب للبدائل المتاحة وفقاً لدرجة تحقيقها للأهداف الموضوعه لنجاح المشروع، التأني في إتخاذ لأي قرارات متعلقة بإنجاز المشروع،السعى للأستفادة من خبراته ومعلوماته السابقة لتخدمه في إتخاذ قراراته لنجاح فكرة المشروع بالمستقبل، التدريب على إتخاذ قرارات عاجلة في المواقف الصعبة. كما تضمن البعد عبارة سلبية وهي الحرص على التمسك بقراراته مهما كلفه الأمر لإنجاح مشروع.

**المحور الثالث المهارات التفاعلية :** يتكون من (24) عبارة يضم بعدان فرعيين:

- **بُعد مهارات التواصل:** ويتكون من (12) عبارة خبرية تتعلق بمهارة التواصل وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في التدريب على ممارسة مهارات التواصل الفعال مع الآخرين ، الإلتزام بالقواعد والقوانين المنظمة للعمل، إستخدام تعابير الوجه و حركات الجسد عند التعامل مع الأفراد ، التدريب على إقناع فريق العمل بوجهات نظره ، تنمية مهاراته الرقمية للإستعانة بها مهنياً ، التدريب على إدخال بيانات المشروع والتعامل مع برامج معالج الكلمات والجداول ، الإقدام على تقديم المشاريع بطريقة إلكترونية ،التدريب على إستخدام التكنولوجيا الحديثة في التواصل مع الأشخاص العاديين والصم ، التدريب على إستخدام شبكة الإنترنت في تنمية أفكاره الريادية. كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل

الإستعانة بالآخرين عند توضيح وجه نظره لزملائه من السمعين، التحدث مع الآخرون بلغة الإشارة، الشعور بالنقص لعدم قدرته على محادثة السمعيين.

- **بُعد مهارات التسويق و الترويج:** ويتكون من (12) عبارة خبرية تتعلق بمهارة التسويق والترويج وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في دراسة أسعار السلع في الأسواق المحلية لتحديد سعر المنتج المنافس، التكيف مع الطلبات المتغيرة للسوق، دراسة السوق جيداً قبل تقديم منتج ، يبحث عن كل ما هو جديد لتلبية إحتياجات المستهلك ، التدريب على إعداد الخطط التسويقية لإنتاج المنتج ، الحرص على تطبيق سياسات التسويق التي تتفق مع أهداف المشروع ، التدريب على جمع المعلومات اللازمة عن الأسواق المستهدفة لتطوير منتجات ، الإهتمام بتحديد الوقت المناسب لترويج منتجات مشروع، التدريب على تصميم مواقع إلكترونية لتسويق المشروع ، كما تضمن البعد عبارات سلبية مثل الإفتقار لتغيير وجهة نظر الآخرين لشراء منتج ، الرفض للقيام بالإعلانات التجارية لمنتج مشروعه.

**تقنين مقاييس الدراسة. ( صدق وثبات المقاييس)**

**أولاً: حساب صدق المقاييس:**

(أ) - **صدق المحتوى (validity content):** للتأكد من صدق المحتوى تم عرض الإستبيان (مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية والتسويقية وأبعادها ) في صورتها الأولية على عدد (19) من الأساتذة المحكمين أعضاء هيئة التدريس في مجال إدارة المنزل بكليات (زراعة ، تربية نوعية ، إقتصاد منزلي ) بجامعة المنوفية وجامعة حلوان،جامعة الأزهر، وكلية علوم إعاقة والتأهيل بجامعة الزقازيق، وبلغت نسبة إتفاق المحكمين علي الإستبيان ما بين 80% إلي 100% وقد تم إجراء بعض التعديلات على صياغة بعض العبارات، وذلك للتأكد من أن عبارات المقياس مرتبطة بهدف هذا المقياس .

ب- **صدق الاتساق الداخلي :** عن طريق حساب معامل إرتباط بيرسون بين محاور كل مقياس والمجموع الكلي له.

جدول (1) صدق الاتساق الداخلي لمقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها باستخدام معامل بيرسون

البيان	المقياس	عدد العبارات	عامل ارتباط بيرسون
مهارات الريادة الشخصية	الإبداع والإبتكار	10	***0.699
	تحمل المسؤولية والمخاطرة	9	***0.859
	القيادة	11	***0.878
	المبادرة والمثابرة	10	***0.886
	إجمالي المهارات الريادة الشخصية	40	***0.955
المهارات الإدارية	وضع الأهداف والتخطيط	9	***0.674
	التنفيذ والتقييم	9	***0.811
	إتخاذ القرار وحل المشكلات	10	***0.750
	إجمالي المهارات الإدارية	28	***0.889
المهارات التفاعلية	مهارات التواصل	12	***0.746
	مهارات التسويق	12	***0.686
	إجمالي المهارات التفاعلية والتسويقية	24	***0.776

يوضح جدول (1) وجود علاقة ارتباطية موجبة عند مستوى دلالة 0.001 بين أبعاد

الإستبيان والدرجة الكلية ، وبذلك فإن المقياس صادق في قياس المتغيرات الخاصة به.

ثانياً: حساب ثبات المقاييس **Reliability** للتأكد من ثبات النتائج التي تم التوصل إليها عند إعادة التطبيق مرة أخرى ويعتبر معامل الثبات جيداً إذا بلغت قيمته 0.7 فأعلي وقد تم حساب ثبات الإستبيان بطريقتين: أ- حساب معامل ألفا كرونباخ **Alpha-Cronbach** : لتحديد قيمة الاتساق الداخلي للمقياس حيث تم حساب معامل ألفا لكل بعد على حدة وللمقياس ككل ويوضح ذلك جدول (2) التالي :

## جدول (2) معامل ألفا وسبيرمان براون و جيوتمان لأبعاد مقياس مهارات الريادة

الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها ن = 104

المقياس	الإستبيان	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ	النصفية سبيرمان - جتمان	معامل ارتباط التجزئة
مهارات الريادة الشخصية	الإبداع والإبتكار	10	0.751	0.639	0.638
	المخاطرة وتحمل المسؤولية	9	0.759	0.753	0.735
	القيادة	11	0.789	0.782	0.777
	المبادرة والمثابرة	10	0.839	0.851	0.830
	إجمالي المهارات الريادة الشخصية	40	0.928	0.799	0.795
مهارات الادارية	وضع الأهداف والتخطيط	9	0.843	0.780	0.721
	التنفيذ والتقييم	9	0.838	0.863	0.863
	إتخاذ القرار وحل المشكلات	10	0.831	0.836	0.834
	إجمالي مهارات الادارية	28	0.913	0.811	0.809
مهارات النفاعلية والتسويقية	مهارات التواصل	12	0.762	0.820	0.820
	مهارات التسويق	12	0.828	0.795	0.794
	إجمالي مهارات التفاعلية والتسويقية	24	0.878	0.819	0.815
	إجمالي المهارات ككل	92	0.960	0.889	0.880

يتبين من جدول (2) أن قيمة معامل ألفا لمجموع عبارات مقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية أبعادها ككل هو 0.960 وتعتبر هذه القيمة مقبولة وعالية بالنسبة لهذا النوع من حساب الثبات وتؤكد ثبات الإستبيان.

**طريقة التجزئة النصفية Split-Half** : تم حساب الثبات بطريقة التجزئة النصفية وذلك عن طريق تقسيم كل بعد من أبعاد كل مقياس إلى نصفين (عبارات فردية وعبارات زوجية) وقد تم هذا التقسيم بالنسبة لكل بعد من أبعاد المقياس وكذلك بالنسبة للمقياس ككل ، وتم حساب الارتباط بين نصفى المقياس كما هو موضح بجدول (2) وذلك عن طريق معادلة **Spearman-Brown** حيث بلغت 0.889 لمقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها ومن معادلة **Guttman** وبلغت 0.880 لمقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها وهى قيم عالية وتؤكد ثبات الإستهبان. وبناءً على ما سبق أصبح الإستهبان في صورته النهائية يشمل على 92 عبارة خبرية تقديرية موزعة على المحاور وذلك لمقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها وتتحدد الإستجابة على عبارات الإستهبان وفق ثلاث إستجابات (نعم ، أحياناً ، لا ) وعلى مقياس متصل (3، 2، 1) وذلك حسب إتجاه كل عبارة (إيجابى، سلبى) وأتضح أن أعلى درجه يحصل عليها المبحوث هي (276) وأقل درجة هي (92) لمقياس مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية ، وعلى هذا الأساس أمكن تقسيم درجات الإستهبان إلى ثلاثة مستويات كما هو موضح بالجدول رقم (4).

#### سادسا : الأساليب الإحصائية:

تم تحليل البيانات وإجراء المعالجات الإحصائية بإستخدام برنامج (Spss) وفيما يلي بعض الأساليب الإحصائية المستخدمة لكشف العلاقة بين متغيرات الدراسة وإختبار صحة الفروض: العدد والنسب المئوية، حساب الوزن النسبي، والمتوسطات الحسابية والإنحراف المعياري - معامل بيرسون وألفا كرونباخ - معامل إرتباط بيرسون - اختبار (ت) **T-test** - تحليل التباين أحادي الإتجاه (**One Way ANOVA**) لإيجاد قيمة "ف" - اختبار **LSD** للمقارنات المتعددة - معامل الإنحدار الخطي.

#### النتائج والمناقشة

#### أولا: نتائج خصائص العينة:

وصف المتغيرات المتعلقة بخصائص طلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج وأسرهم: أوضحت النتائج الواردة بالجدول(3) أن أكثر الفئة العمرية بالنسبة لطلاب الصم الفئة من 17 سنة إلى 19 سنة حيث بلغت النسبة نحو 54.8% و أكثر من نصف عينة البحث من الإناث حيث بلغت نسبتها 51% مقابل 49% ذكور . النسبة الأعلى كانت من الطلاب الصم المقيدين

في السنة الدراسية الثانية حيث بلغت نسبتهم 43.3% يليها المقيدون في السنة الأولى وبلغت نسبتهم 34.6% ويلها المقيدون في السنة الثالثة وبلغت نسبتهم 22.1% ، ونجد أن ثلثين عينة الدراسة من الصم لا يعملون حيث بلغت نسبتهم 71.2% مقابل 28.8% من الطلاب الصم الذين يعملون ، الغالبية العظمى من الطلاب الصم عينة الدراسة لا يستخدمون معينه سمعيه حيث بلغت النسبة 85% . أكثر من ثلث عينة الدراسة كان مستوى تعليم الآباء والأمهات مستوى التعليم متوسط (يقرأ ويكتب ، أساسي (إبتدائي وإعدادي) بلغت نسبتهم (38.5%، 36.5%) على التوالي ، أمهات الصم أغلبهم لايعملن حيث بلغت نسبتهم 76.9% مقابل 23.1% من أمهات الصم العاملات، كما تبين 66.3% من أسر عينة الدراسة مستوى دخلهم (من 2000 >4000 جنية) مقابل 28.8% من الأسر دخلها أقل من 2000 جنية.

جدول (3) التوزيع العددي والنسبي لعينة البحث وفقاً لخصائص الطلاب الصم وأسرههم .

النوع	العدد	%	عمل الطالب	العدد	%	استخدام معين سمعي	العدد	%
ذكر	51	49	يعمل	30	28.8	لا	15	14.4
انثى	53	51	لايعمل	74	71.2	نعم	89	85.6
عمر الطلاب	العدد	%	السنة الدراسية	العدد	%	معرفة بالمهارات	العدد	%
أقل من 17 سنة	17	16.3	الصف الثانوى	36	34.6	نعم	2	1.9
من 17 سنة إلى 19 سنة	57	54.8	الصف الثانوى	45	43.3	أحيانا	12	11.5
أكثر من 19 سنة	30	28.8	الصف الثالث الثانوى	23	22.1	لا	90	86.6
عمل الأم	العدد	%	تعليم الأب	العدد	%	تعليم الأم	العدد	%
تعمل	24	23.1	أمي	24	23.1	أمي	31	29.8
لا تعمل	80	76.9	يقرأ ويكتب	22	21.2	يقرأ ويكتب	20	19.2
الدخل	العدد	%	تعليم أساسي (إبتدائي وإعدادي)	العدد	%	تعليم أساسي (إبتدائي وإعدادي)	العدد	%
أقل من 2000 جنية	30	28.8	تعليم أساسي (إبتدائي وإعدادي)	18	17.3	تعليم أساسي (إبتدائي وإعدادي)	18	17.3
من 2000 >4000 جنية	69	66.3	ثانوي (عام/فني)	32	30.8	ثانوي (عام/فني)	32	30.8
من 4000 >6000 جنية	4	3.8	جامعي	3	2.9	جامعي	3	2.9
من 6000 جنية فأكثر	1	1	جامعي	3	2.9	جامعي	3	2.9
الإجمالي			104			100		

ثانياً: وصف عينة الدراسة وفقاً لمستوى وعيهم بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها:

جدول(4):التوزيع العددي والنسبي لعينة الدراسة وفقاً لمستوى مهارات الريادة الشخصية و الإدارية والتفاعلية بأبعادها والوزن النسبي لكل محور (ن=104)

الترتيب	%الوزن النسبي	المتوسط الحسابي	الدرجة الكلية للمجال	العدد	%	الفئات	المستوى	المحور
الاول	63.3%	75.9	120	25	26	أقل من 67درجة	منخفض	إجمالي الريادة الشخصية
				62.5	65	67- >94درجة	متوسط	
				12.5	13	94درجة فأكثر	مرتفع	
الثالث	59.9%	50.3	84	40.4	42	أقل من 47درجة	منخفض	المهارات الإدارية
				47.1	49	47- >66درجة	متوسط	
				12.5	13	66درجة فأكثر	مرتفع	
الثاني	62.8%	45.2	72	19.2	20	أقل من 40درجة	منخفض	المهارات التفاعلية
				71.2	74	40- >57درجة	متوسط	
				9.6	10	57درجة فأكثر	مرتفع	
				26.9	28	(أقل من 154درجة)	منخفض	
	62.1%	171.3	276	62.5	65	(154 > 216 درجة)	متوسط	الدرجة الكلية
				10.6	11	من 216 درجة فأكثر)	مرتفع	

عكست القيم الواردة بالجدول (4) أن ما يقرب من ثلثي الطلاب الصم ذي وعي متوسط بمهارات ريادة الأعمال بنسبة 62.5 % بينما نسبة 26.9% لذوي الوعي منخفض، في حين بلغة

نسبة الطلاب الصم ذوي الوعي المرتفع بمهارات ريادة الأعمال نحو 10.6% ، كما يتبين من الجدول أن محور الوعي بمهارات الريادة الشخصية كان في مقدمة محاور ريادة الأعمال حيث جاء بالترتيب الأول بنسبة 63.3% ، تلاه في المرتبة الثانية الوعي بالمهارات التفاعلية بنسبة 62.8% ، بينما احتل محور الوعي بالمهارات الادارية الترتيب الثالث بنسبة بلغت 59.9% . ويؤكد ذلك دراسة كل من خالد موسى (2018) ، وفاء بله (2019) ، (Ghulam, et (2021) . al. والذين أوضحوا أن الغالبية من المبحوثين كان وعيهم بمهارات ريادة الأعمال كان متوسطاً . ويمكن تفسير ذلك إلى إهتمام المدرسة والأسرة بتنمية جوانب الشخصية للأصم حتى يستطيع أن يمارس حياته داخل المجتمع مما يسهم في رفع وعيه ، و فيما يتعلق بوقوع المهارات الإدارية بالمرتبة الثالثة وذلك لأن المرحلة الدراسية التي تنتمي إليها عينة البحث هي مرحلة التعليم الثانوي الفني وهم طلاب يهتمون بالعلم والمعرفة أكثر من أن يمارس مشروع خاص به، بالإضافة لطبيعة المناهج التعليمية تكون معتمدة على مهارات معرفية أكثر من مجال مهاري وممارسة رغم تواجد حصص عملي لتعليم مهارات لتلك الفئة وإذ لا بد من إهتمام المدرسة بتطوير الجوانب الإدارية لطلاب الصم من خلال تشجيع الطلاب على إقامة مشروعات صغيرة قبل التخرج كنوع من تطبيق عملي بصورة مشروع مصغر. ويتفق ذلك مع دراسة كل من إسراء حبوش (2017) ، أحمد عبدالله (2020) الذين أوضحوا أن محور المهارات الريادة الشخصية قد احتل المرتبة الأولى وذلك لإهتمام المؤسسات التعليمية بتنمية هذا الجانب لجميع الطلاب، لذا لقد أوصت دراسة كل من أشرف على (2021) ، منى الدسوقي (2021) بضرورة تحسين اتجاهات الطلاب نحو المشروعات التي تقدم لهم بطريقة تجمع بين الجوانب النظرية والعملية. وضرورة إكساب الطلاب مهارات ريادة الأعمال التي تؤهلهم للإنخراط بالسوق العمل.

ثانياً: النتائج فى ضوء فروض البحث.

الفرض الأول: "توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين المتغيرات الإجتماعية والإقتصادية لعينة الدراسة (العمر - مستوى تعليم الأب - مستوى تعليم الأم - دخل الأسرة ) وبين الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها" وللتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم حساب معاملات ارتباط بيرسون بين المتغيرات الخاصة بالدراسة ، يوضح جدول (5) ما يلي:

- العمر

يتضح من جدول (5) توجد علاقة إرتباطية موجبة غير دالة إحصائياً بين عمر الطلاب الصم و كل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي)، مهارات ريادة الأعمال ككل. وقد يرجع ذلك إلى تقارب أعمار الطلاب ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج عينة الدراسة بالتالي خبراتهم ومعلوماتهم عن مهارات ريادة الأعمال كانت متقاربة. كما يتفق ذلك مع دراسات كل من (Jaafar, M, et al. (2010) حازم أبوسمره (2017)، نهاد رصاص رباب عبدالحميد (2018) والذين أوضحوا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المهارات الريادية تبعاً لعمر الطلاب، كما تتفق مع دراسة سامر أبو دريع و زهراء الرحاحلة (2019) التي أظهرت نتائجها عدم وجود فروق في مهارة إتخاذ القرار وبين عمر الطلاب الصم .

جدول (5): معاملات إرتباط بيرسون بين المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية وبين الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها (ن=104)

متوسط الدخل الشهري للأسرة	مستوى التعليم الأم	مستوى تعليم الأب	العمر	المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية	
				مهارات ريادة الأعمال	
0.282**	0.440***	0.530***	0.174	مهارة الإبداع والإبتكار	مهارات الريادة الشخصية
0.142	0.266**	0.322***	0.147	مهارة المخاطرة وتحمل المسؤولية	
0.145	0.227*	0.333**	0.051	مهارة القيادة	
0.044	0.161	0.236*	0.050	مهارة المبادرة والمثابرة	

0.167	**0.303	***0.397	0.115	إجمالي مهارات الريادة الشخصية	
*0.236	**0.274	**0.310	0.017	مهارة وضع الهدف والتخطيط	
0.131	0.130	0.178	0.068	مهارة التنفيذ والتقييم	مهارات الإدارة
0.116	0.060	0.066	0.058	مهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات	
0.191	0.183	*0.218	0.044	إجمالي مهارات الإدارية	
0.037	0.150	0.174	0.089	مهارات التواصل	مهارات
0.088	0.093	0.091	0.160	مهارات التسويقة	التفاعلية
0.070	0.130	0.141	0.138	إجمالي مهارات التفاعلية	
0.169	*0.251	**0.313	0.110	مهارات ريادة الأعمال ككل	اجمالي

\*مستوى دلالة = 0.05 \*\* مستوى دلالة = 0.01 \*\*\* مستوى دلالة = 0.001

- مستوى تعليم الأب

يتبين من جدول (5) وجود علاقة إرتباطية موجبة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05 ، 0.01 ، 0.001 بين المستوى التعليمي للأب و كل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف والتخطيط - الإجمالي) ، مهارات ريادة الأعمال ككل، كما توجد علاقة إرتباطية موجبة غير دالة إحصائياً بين المستوى التعليمي للأب وكل من مهارات الإدارية (مهارة التنفيذ والتقييم - مهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات) والمهارات التفاعلية (التواصل- التسويق والترويج -الإجمالي). وترجع الباحثات ذلك إلى أن الآباء ذوي التعليم المرتفع تكون خبراتهم وثقافتهم عالية و بالتالي يتمكنون من البحث عن سبل ووسائل تعليمية جديدة و مفيدة تخدمهم في الإستفادة من تنمية قدرات ومواهب أبنائهم وتنمية مهاراتهم الريادية ، فأباء طلاب ذوي الاعاقة

السمعية ذوات مستوى تعليم مرتفع يرسخون في عقول أبنائهم أنهم أشخاص مميزين ذوي قدرات ومهارات متميزة ومختلفة وبالتالي يوفر لهم سبل التعليم المختلفة التي تساعد أبنائهم في الإستمرار في الحياة و الوصول لإفضل المناصب العملية في المستقبل. وكما تؤكد دراسة كل من Sardar, E, etal. (2012), هشام الخولي وآخرون (2020) أن الأسر الصم ذات مستوى تعليم عالي كان أطفالها الصم لديهم تقدير لذاتهم مرتفع، كما يتفق ذلك مع دراسة نهاد رصاص رباب عبدالحميد (2018) التي إتضح من نتائجها بعدم وجود علاقة إرتباطية بين تعليم الأب والوعي بمهارات قيادة الأعمال، و أوصت دراسة كل من Vincent, K. (2013), seethe, S. (2013) على ضرورة تعليم الاشخاص المهارات الريادية التي تساعدهم في بيئة العمل.

#### -مستوى تعليم الأم

يوضح جدول (5) توجد علاقة إرتباطية موجبة غير دالة إحصائياً بين مستوى تعليم الأم وكل من مهارات القيادة الشخصية (القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي )، كما توجد علاقة إرتباطية موجبة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05 ، 0.01 ، 0.001 بين المستوى التعليم للأم و كل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية) ومهارات قيادة الأعمال ككل . وقد ترجع الباحثات ذلك إلى أن الأم المتعلمة دائماً تسعى نحو تعليم أبنائها كل ما هو نافع لهم حتى إنها تحاول جاهداً لتتعلم لغة الإشارة وتلتحق بالدورات التدريبية إذ تساعدها في تعليم وتنمية مهارات أبنائها ذوي الإعاقة السمعية إيماناً منها بمدى تميزهم . وكما يتفق ذلك مع دراسة كل من تغريد بركات (2016) ، كامل عمر (2019) التي أظهرت نتائجها عدم وجود علاقة إرتباطية بين مهارة إتخاذ القرار ومستوى تعليم للأم، كما أوضحت دراسة كل من سمير عبدالله وآخرون (2014) ، نهاد رصاص و رباب عبدالحميد (2018) وجود علاقة إرتباطية بين تعليم الأم و وعي الشباب بمهارات قيادة الأعمال .

#### -دخول الأسرة

يبين جدول (5) توجد علاقة إرتباطية موجبة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.01 بين دخل الأسرة والوعي مهارة الإبداع والإبتكار ، كما توجد علاقة موجبة ولكن غير دالة إحصائياً بين دخل

الأسرة الطلاب الصم وبين كل من مهارات الريادة الشخصية (المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي). مهارات ريادة الأعمال ككل. وقد يرجع الباحثات ذلك إلى مهما كان مستوى دخل الأسرة فهي تدفع أبنائها دائماً نحو تعلم المهارات حيث يصبح فرداً ناجحاً وفعالاً و منتجاً في المجتمع يمكنهم في النجاح في الحياة .وكما تتفق هذه النتيجة مع دراسات كل من نهاد رصاص و رباب عبدالحמיד (2018) أحمد عبدالله (2020) الذين أوضحوا عدم وجود فروق دالة إحصائية بين دخل الأسرة و إجمالي مهارات الريادة الشخصية ، وأيضاً تتفق مع دراسة كامل عمر وآخرون (2019) التي أوضحت أن لا يوجد فروق دالة إحصائية بين عينة البحث في مهارة إتخاذ القرار تبعا لمستوى دخل الأسرة . وبالتالي يتحقق الفرض الأول جزئياً .

الفرض الثاني: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعا للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (الجنس - عمل الشاب - استخدام المعين السمعية - عمل الأم). وللتحقق من صحة هذا الفرض إحصائياً تم إيجاد قيمة (ت) للوقوف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات الطلاب الصم وضعاف السمع وفقاً لكل من (الجنس - عمل الأعم - استخدام المعين السمعية - عمل الأم) في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها. من خلال جدول (6) إلى (9):

#### - الجنس

جدول (6) دلالة الفروق بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها تبعا لجنس (ن = 104)

مستوى الدلالة	قيمة ت	الفروق بين المتوسطات	الاناث		الذكور		البيان
			ن=53	الانحراف المتوسط الحسابى المعيارى	ن=51	الانحراف المتوسط الحسابى المعيارى	
غير دالة	0.494	0.4-	4.1	18.7	3.41	18.3	الإبداع = والابتكار

							المخاطرة	
غير دالة	-	0.1-	4.00	17.5	3.5	17.4	وتحمل	
	0.183						المسئولية	
غير دالة	-	0.3-	4.4	20.2	4.2	19.9	القيادة	
	0.316							
غير دالة	-	0.6-	4.7	20.1	4.9	19.5	المبادرة	
	0.598						والمثابرة	
غير دالة	-	1.3-	15.6	76.5	13.5	75.2	إجمالي	
	0.466						الريادة	
غير دالة	-	0.1	3.8	14.4	4.1	14.5	الشخصية	
	0.094						وضع	
غير دالة	0.094	0.1	3.8	14.4	4.1	14.5	الأهداف	
							والتخطيط	
غير دالة	0.408	0.4	3.7	18.2	4.3	18.6	التنفيذ	
							والتقييم	
دالة 0.049	0.049						إتخاذ القرار	
عند	1.988	1.6	3.61	16.6	4.4	18.2	وحل	
مستوى 0.05							المشكلات	
لصالح الذكور							إجمالي	
غير دالة	0.991	2	9.6	49.3	10.5	51.3	المهارات	
							الإدارية	
غير دالة	-	0.23-	3.7	24.03	4.3	23.8	مهارات	
	0.246						التواصل	
غير دالة	0.463	0.4	3.9	21.1	5.2	21.5	مهارات	
							التسويق	
غير دالة	0.142	0.2	6.9	45.1	8.8	45.3	إجمالي	
							المهارات	
غير دالة	0.151	0.9	30.4	170.9	27.8	171.8	التفاعلية	
							مهارات	
غير دالة	0.151	0.9	30.4	170.9	27.8	171.8	ريادة	
							اجمالي	
							الأعمال ككل	

يتضح من جدول (6) عدم وجود فروق دالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) و مهارات ريادة الأعمال ككل تبعا لجنس حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي -0.494، -0.183، -0.316، -0.598، -0.466، 0.408، 0.094، 0.991، -0.463، 0.246، 0.142، 0.151 و هي قيم غير دالة إحصائية. و ترجع الباحثات ذلك إلى وعي الأمهات والآباء أدى إلى الإهتمام بأبنائهم ذكور وإناث من ذوي الإعاقة السمعية على حدأ سواء ، والمساواة بينهم في التعليم والتدريب على المهارات الريادية، أيضاً الجهود والخدمات التي تقدمها المدرسة متساوية لكلى الجنسين لا يفرقن في تعليم وتدريب كلاهما في تنمية مهاراتهم الريادية ،وهذا يتفق مع دراسة كلاً من وجيهه العاني وعائشة الحارثية (2015) ،سعيد أبو قران (2015) ،سعدية سلطان (2016) ،خالد موسى (2018) ، راشد المعمرى (2018) ، موزة المقبالية وآخرون (2021) ، نعمة رقبان واخرون (2022) الذين توصلوا إلى عدم وجود فروق في إستجابات المبحوثين حول الوعي بمهارات ريادة الأعمال تبعا للجنس.

وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بمهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات تبعا للجنس لصالح الذكور حيث بلغت قيمة (ت) 1.988 وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى 0.001. وترجع الباحثات ذلك إلى أن الطلاب الذكور تسمح لهم أسرهم بالحرية التامة في الخروج من المنزل بالتالي يسعون جاهدين إلى تطوير مهاراتهم وقدراتهم لكي يستطيعون أن يتعايشوا في المجتمع ، إذ نجد أن الصم الذكور يمارسوا العمل مبكراً بالتالي ينعكس عليه ذلك من خلال تنمية مهارة إتخاذ القرار نتيجة لطبيعة العمل التي تحتم عليه ممارسه المهارة . ويتفق ذلك مع دراسة كل من سامر أبو دريع وزهراء الرحاحلة (2019) ، سلوى الخطيب (2020) الذين أكدوا على وجود فروق في مهارة إتخاذ القرار تبعا للجنس ، في حين تعارضت مع دراسة كل من سهلية العمري (2011) ، كامل عمر وآخرون(2019)الذين أوضحوا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات تبعا للجنس .

## - عمل الطلاب الصم

جدول (7) دلالة الفروق بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها تبعا لعمل الطلاب الصم (ن=104)

البيان	لايعمل ن=74		يعمل ن=30		الفروق	البيان
	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
الإبداع والإبتكار	19.1	3.2	18.3	3.9	0.8	الإبداع والإبتكار
المخاطرة وتحمل المسئولية	19.1	2.7	16.8	3.9	2.3	المخاطرة وتحمل المسئولية
المهارات الريادية الشخصية	21.5	4.1	19.5	4.2	2	المهارات الريادية الشخصية
المبادرة والمثابرة	21.3	5.2	19.2	4.5	2.1	المبادرة والمثابرة
إجمالي الريادة الشخصي	81	11.1	73.8	15.3	7.2	إجمالي الريادة الشخصي
مهارات وضع	15.6	4.5	13.9	3.6	1.7	مهارات وضع

الإدارية		الأهداف والتخطيط					0
0.000 دالة							
عند مستوى 0.00	4.09	3.3	3.8	17.5	3.6	20.8	التنفيذ والتقييم
1 لصالح يعمل	1						
0.000 دالة							
عند مستوى 0.00	7.37	5	3.5	15.9	2.9	20.9	إتخاذ القرار وحل المشكلات
1 لصالح يعمل	4						
0.000 دالة							
عند مستوى 0.00	5.49	10	9.6	47.3	7.7	57.3	إجمالي المهارات الإدارية
1 لصالح يعمل	9						
-							
غير دالة	0.12	0.1-	3.5	23.9	5.2	23.8	مهارات التواصل
	2						
0.80							
غير دالة	9	0.7	3.6	21.1	6.4	21.8	مهارات التسويق
							مهارات التفاعلية
0.40							
غير دالة	5	0.66	6.2	45.0	11.1	45.7	إجمالي المهارات التفاعلية
				4			
0.004 دالة							
عند مستوى 0.01	3.00	17.8	28.4	166.	27.0	184.0	مهارات ريادة الأعمال
لصالح يعمل	4			2	3	3	إجمالي ككل

يبين جدول (7) عدم وجود فروق دالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار) والإدارية (وضع الأهداف و التخطيط ) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) تبعا لعمل الطلاب الصم حيث بلغت قيمة (ت) 1.091 ، 1.750 ، 0.809 ، 0.4051 وهي قيم غير دالة إحصائيا. وترجع الباحثات ذلك إلى أن الطلاب الصم ثقافتهم واحدة والمجتمع الإصم منغلقة إذ يكتسب مهارتهم من بعض ونتيجة لإفتقارهم للمهارات الريادية ناتج عن العزلة خاصة في مرحلة التي يتبناها البحث، ونجد أن الطلاب الصم جميعهم لديهم صعوبة في وضع الأهداف في هذه المرحلة العمرية التي تضمنها البحث و نلاحظ أن معلوماتهم قليلة عن كيفية وضع الأهداف والخطط . و يتفق ذلك مع دراسة كل من خالد موسى(2018) ، نهاد رصاص و رباب عبد الحميد (2018) الذين أوضحوا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المهارات التفاعلية وفقا لعمل الشباب.

وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (القيادة - المبادرة والمثابرة - المخاطرة وتحمل المسؤولية - الإجمالي) ومهارات الإدارية (التنفيذ والتقييم -إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) و إجمالي مهارات ريادة الأعمال ككل تبعا لعمل الطلاب الصم لصالح الصم العاملين حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي 2.284 ، 2.063 ، 2.845 ، 2.684 ، 4.091 ، 5.499، 7.374 ، 3.004 هي قيم دالة إحصائياً عند 0.05 ، 0.01 ، 0.001 على التوالي . ويرجع الباحثات ذلك إلى ممارسة العمل تزيد من تقدير الأصم لذاته بالإضافة إلى إكتسابه سمات ومهارات ريادية مختلفة وبالتالي تنعكس على شخصيته بالإيجاب .و يتفق مع دراسة كل من كامل عمر (2008) ، محمد البلوشي ونجلاء العجمية (2013)، ودعاء حافظ و تغريد بركات (2021) الذين أوضحوا وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مهارات ريادة الأعمال تبعا لعمل الشباب، كما إتفقت دراسة كل من إسراء حبوش (2017) ، خالد موسى (2018) الذين أوضحوا وجود فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات الشباب في مهارة إتخاذ القرار وحل المشكلات كانت لصالح من سبق له العمل من الشباب.

-استخدام معين سمعي

جدول (8) دلالة الفروق بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها تبعا لإستخدام معين سمعي(ن=104)

البيان	نعم ن=15		لا ن=89		الفروق بين المتوسطات	مستوى الدلالة	المحور
	المتوسط ط الحساب ى	الانحراف اف المعيار ى	المتوسط ط الحساب ى	الانحراف اف المعيار ى			
الإبداع والإبتكار	20.4	5.03	18.2	3.4	2.2	عند مستوى 0.05 لصالح نعم	
المخاطرة وتحمل المسئولية	20.7	3.5	16.9	3.5	3.8	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	المهارات
القيادة	24.8	5.1	19.3	3.5	5.5	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	الريادة الشخصية
المبادرة والمثابرة	25.5	4.3	18.8	4.2	6.7	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	
إجمالي الريادة الشخصية	91.4	16.03	73.2	12.6	18.2	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	
وضع الأهداف والتخطيط	18.5	5.9	13.7	3.1	4.8	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	
التنفيذ والتقييم	22.7	3.8	17.7	3.6	5	عند مستوى 0.00 لصالح نعم	مهارات الإدارية
إتخاذ القرار	21.5	2.9	16.7	3.9	4.8	عند مستوى 0.00	

							وحل المشكلات		
1 لصالح نعم									
عند								إجمالي	
مستوى 0.00	14.	5	8.9	48.1	7.5	62.7	المهارات الإدارية		
1 لصالح نعم									
عند								مهارات التواصل	
مستوى 0.00	5.2	4.8	3.6	23.2	3.6	28.4			
1 لصالح نعم									
عند								مهارات التسويق	مهارات التفاعلية
مستوى 0.00	5.5	14.6	3.9	20.5	5.2	26			
1 لصالح نعم									
عند								إجمالي المهارات التفاعلية والتسويقي ة	
مستوى 0.00	10.	5.2	6.8	43.7	7.9	54.4			
1 لصالح نعم									
عند								مهارات ريادة الأعمال ككل	إجمالي
مستوى 0.00	43.	5.5	24.1	165.	28.4	208.			
1 لصالح نعم									

يتضح من جدول (8) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بإجمالي مهارات الريادة الشخصية تبعاً لإستخدام معين سمعي حيث بلغت قيمة (ت) 18.2 هي قيمة غير دالة إحصائياً ، بينما يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم و الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي ) و إجمالي مهارات ريادة الأعمال ككل تبعاً لإستخدام معين سمعي لصالح نعم ،حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي 2.2 ، 3.8 ، 5.5،

6.7 ، 4.8 ، 5 ، 4.8 ، 14.6 ، 5.2 ، 5.5 ، 10.7 ، 43.4 هي قيم دالة إحصائياً عند 0.05 ، 0.001. ويرجع ذلك إلى الأصم مستخدم معين السمعية يكون لديه قدرة على التواصل أعلى بالإضافة إلى أنه يستقبل التعليم بشكل جيد وفعال بالتالي فهم وإستيعاب المعلومات و المهارات الريادية بشكل أسرع مما يساعده في إكتساب هذه المهارات و بالتالي يكون شخص طبيعي ، وأيضاً أسرع في فهم طبيعة العمل لأن لديه قدرة على سماع الكلمات وإدراك للمعنى ممكن يتعامل مع أشخاص سمعيين بطريقة أسهل لأن السماع تساعده في سماع الاصوات العالية ولا يحتاج للأفراد تتعامل معه بلغة الإشارة بالتالي يتمكن من إكتساب مهارة التفاعلية بطريقة أسرع من الشخص لا يستخدم معين سمعي. و يتفق ذلك مع دراسة كل من (Nicholas, J. G., & Geers, A. (2003) ، Leigh et al , (2009) ، أمل حامدي و زهية دباب(2021)الذين أوضحوا أن الأصم مستخدم معين سمعي لديهم قدرة على التواصل عالية مما ينعكس بشكل إيجابي على تقديرهم لذاتهم.

#### - عمل الأم

جدول (9) دلالة الفروق بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بمهارات الريادة

الشخصية والإدارية والتفاعلية والتسويقية و أبعادها تبعاً لعمل الأم (ن=104)

البيان	تعمل ن=24		لا تعمل ن=80		الفروق بين المتوسطات	قيمة ت	مستوى الدلالة
	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري			
الإبداع والإبتكار	20.3	3.7	17.9	3.6	2.4	2.709	0.008
المهارات الريادة الشخصية							
المخاطرة وتحمل المسئولية	20	3.1	16.7	3.7	3.3	4.008	0.001

تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	3.566	3.4	3.8	19.3	4.8	22.7	القيادة
لصالح							
تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	4.146	4.5	4.3	18.8	4.8	23.3	المبادرة والمثابرة
لصالح							
تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	4.237	13.6	13.3	72.7	13.8	86.3	إجمالي الريادة الشخصية
لصالح							
تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	3.201	2.8	3.1	13.8	5.5	16.6	وضع الأهداف والتخطيط
لصالح							
تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	4.200	4	3.6	17.5	4.1	21.5	التنفيذ والتقييم
لصالح							
تعمل							
دالة عند							
مستوى							
0.001	4.092	3.6	3.8	16.6	3.9	20.2	إتخاذ القرار وحل المشكلات
لصالح							

تعمل								
دالة عند								
مستوى							إجمالي	
0.001	4.807	10.4	9.1	47.9	9.3	58.3	المهارات	
لصالح							الإدارية	
تعمل								
دالة عند								
مستوى							مهارات	
0.001	4.148	3.6	3.5	23.1	4.5	26.7	التواصل	
لصالح								
تعمل								
دالة عند								
مستوى							مهارات	مهارات
0.001	3.961	4.2	4.1	20.3	4.6	24.5	التسويق	التفاعلية
لصالح								
تعمل								
دالة عند								
مستوى							إجمالي	
0.001	4.132	7.7	6.8	43.5	8.4	51.2	المهارات	
لصالح							التفاعلية	
تعمل							والتسويقية	
دالة عند								
مستوى							مهارات ريادة	إجمالي
0.001	4.887	31.66	24.97	164.04	28.6	195.7	الأعمال ككل	
لصالح								
تعمل								

يتضح من جدول (9): وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم في الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة-الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط

- التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) تبعاً لعمل الأم لصالح الأم العاملة ، حيث بلغت قيمة (ت) 2.709 ، 4.008 ، 3.566 ، 4.146 ، 4.237 ، 3.201 ، 4.200 ، 4.092 ، 4.807 ، 3.961 ، 4.148 ، 4.132 ، 4.88 وهي قيم دالة إحصائياً عند 0.01 . و ترجع الباحثات ذلك لأن الأم العاملة أكثر وعياً باكتشاف قدرات إبنها الخاصة وبالتالي تقدم كل مالمديها من خبرات و تجارب وأيضاً تبحث عن كل ما هو جديد لتنمي مهارات أبنائها الصم لتصل بهم لأعلى المراكز؛ إذ تؤمن بقدرات أبنائها وطاقاتهم حيث أنها تسعى لتغرس في أبنائها الصم خبرات ومهارات متنوعة بالتالي تساهم في تنمية مهاراتهم الريادية . ويتفق ذلك مع دراسة أحمد أحمد (2014) الذي أكد على وجود فروق دالة إحصائية بين مهارات التواصل والتفاعل والحالة المهنية للأم لصالح التي تعمل ، في حين تتعارض مع دراسات كل من عمرو زيدان (2010) ، نهاد رصاص و رباب عبد الحميد (2018) ، نعمة رقبان وآخرون (2022) الذين توصلوا إلى عدم وجود فروق دالة إحصائية في مهارات قيادة الأعمال تبعاً لطبيعة عمل الأم. في ضوء ما سبق يتحقق الفرض الثاني جزئياً.

الفرض الثالث " يوجد تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات عينة الدراسة من ذوي الأنامل الناطقة المقبلين على التخرج في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (عمر الطالب - مستوى تعليم الأم - دخل الأسرة)" وللتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم استخدام أسلوب تحليل التباين في اتجاه واحد ANOVA لإستبيان مهارات قيادة الأعمال بمحاورها (المهارات الريادة الشخصية - المهارات الإدارية - المهارات التفاعلية - الإجمالي) تبعاً لكل من (عمر الطلاب الصم ، مستوى تعليم الأم، دخل الأسرة) وتم تطبيق اختبار LSD لبيان اتجاه دلالة الفروق أن وجدت ، وتوضح الجداول من (10) إلي (15) ذلك فيما يلي:

- عمر الطلاب

جدول (10) تحليل التباين في اتجاه واحد للمبحوثين عينة الدراسة في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها تبعاً لعمر الطلاب (ن=104)

مستوى الدلالة	قيمة "ف"	متوسط مجموع المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	البيان المحور
بين						
0.035		46.702	2	93.404	المجموعات	الإبداع والإبتكار
دالة عند	3.452	13.530	101	1366.558	داخل	
0.05			103	1459.962	المجموعات الكلية	
بين						
0.001		93.934	2	187.869	المجموعات	المخاطرة وتحمل المسئولية
دالة عند	7.355	12.772	101	1289.978	داخل	
0.01			103	1477.846	المجموعات الكلية	
بين						
0.000		145.918	2	291.836	المجموعات	القيادة
دالة عند	9.237	15.798	101	1595.549	داخل	
0.001			103	1887.385	المجموعات الكلية	
بين						
0.000		309.038	2	618.076	المجموعات	المبادرة والمثابرة
دالة عند	17.768	17.393	101	1756.684	داخل	
0.001			103	2374.760	المجموعات الكلية	
بين						
0.000		2126.943	2	4253.886	المجموعات	إجمالي الريادة الشخصية
دالة عند	12.227	173.950	101	1768.951	داخل	
0.001			103	21822.837	المجموعات الكلية	

مهارات زيادة الأصيل

بين						
0.001			2	197.244	المجموعات	وضع
دالة عند	7.055	98.622	101	1411.978	داخل	الأهداف
0.01		13.980	103	1609.221	المجموعات	والتخطيط
الكلية						
بين						
0.000			2	438.376	المجموعات	التنفيذ
دالة عند	17.893	219.188	101	1237.278	داخل	والتقييم
0.001		12.250	103	1675.654	المجموعات	
الكلية						
بين						
0.000			2	301.158	المجموعات	إتخاذ
دالة عند	10.683	150.579	101	1423.679	داخل	القرار وحل
0.001		14.096	103	1724.837	المجموعات	المشكلات
الكلية						
بين						
0.000			2	2735.177	المجموعات	إجمالي
دالة عند	17.631	1367.589	101	7834.323	داخل	المهارات
0.001		77.568	103	10569.500	المجموعات	الإدارية
الكلية						
بين						
0.000			2	547.159	المجموعات	مهارات
دالة عند	24.972	273.580	101	1106.495	داخل	التواصل
0.001		10.955	103	1653.654	المجموعات	
الكلية						

		بين			
0.000		2	424.618	المجموعات	مهارات
دالة عند	12.517	101	1713.142	داخل	التسويق
0.001		103	2137.760	المجموعات	
				الكلى	
		بين			
0.000		2	1933.029	المجموعات	إجمالي
دالة عند	21.868	101	4463.962	داخل	المهارات
0.001		103	6396.990	المجموعات	التفاعلية
				الكلى	
		بين			
0.000		2	26039.237	المجموعات	إجمالي مهارات
دالة عند	21.686	101	60636.302	داخل	ريادة الأعمال
0.001		103	86675.538	المجموعات	
				الكلى	

يتضح من جدول (10) وجود تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة و الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف والتخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق و الترويج - الإجمالي) و مهارات ريادة الأعمال ككل تبعاً لعمر الطلاب الصم حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي 3.452، 7.355، 9.237، 12.227، 17.768، 17.893، 10.683، 24.972، 17.631، 21.868، 21.686 وهي قيم دالة احصائياً عند 0.05 ، 0.01 ، 0.001، ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (11)

جدول (11) اختبار LSD للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات المبحوثين في الوعي بمهارات الريادة الشخصية و الإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعاً للعمر. (ن=104)

المحور	العمر	أقل من 17 م=18.4	17>-19 م=17.8	19 فأكثر م=19.9
الإبتكار والإبداع	أقل من 17	-	-	-
	17>-19	0.622	-	-
	19 فأكثر	-1.55	-2.17*	-
المخاطرة وتحمل المسؤولية	العمر	أقل من 17 م=16.8	>-17 م=16.519	19 فأكثر م=19.5
	أقل من 17	-	-	-
	17>-19	0.279	-	-
القيادة	19 فأكثر	-2.74*	-3.02***	-
	العمر	أقل من م=19.317	17>-19 م=18.9	19 فأكثر م=22.7
	أقل من 17	-	-	-
المبادرة والمثابرة	17>-19	0.364	-	-
	19 فأكثر	-3.405**	-3.77***	-
	العمر	أقل من م=18.9	17>-19 م=18.1	19 فأكثر م=23.6
إجمالي مهارات الريادة الشخصية	أقل من 17	-	-	-
	17>-19	0.812	-	-
	19 فأكثر	-4.717***	-5.529***	-
وضع الأهداف والتخطيط	العمر	أقل من م=73.4	17>-19 م=71.3	19 فأكثر م=85.8
	أقل من 17	-	-	-
	17>-19	2.078	-	-
	19 فأكثر	-12.421**	-14.50***	-
	العمر	أقل من م=13.8	17>-19 م=13.5	19 فأكثر م=16.6
	أقل من 17	-	-	-

مهارات ريادة الأعمال

-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.367	19>-17	
-	***3.11-	*2.743-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=21.7	م=17.1	م=17.2	العمر	
التنفيذ والتقييم				
-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.0536	19>-17	
-	***4.543-	***4.490-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=20.1	م=16.3	م=16.4	العمر	
إتخاذ القرار وحل المشكلات				
-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.0547	19>-17	
-	***3.768-	**3.713-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=58.3	م=46.9	م=47.4	العمر	
إجمالي المهارات الإدارية				
-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.475	19>-17	
-	***11.42-	***10.94-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=27.5	م=22.4	م=22.9	العمر	
المهارات التواصل				
-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.513	19>-17	
-	***5.164-	***4.65-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=24.4	م=19.8	م=20.7	العمر	مهارات التسويق

-	-	-	أقل من 17	
-	-	0.881	19>-17	
-	***4.608-	**3.727-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=51.9	م=72.2	م=43.6	العمر	
إجمالي المهارات				
-	-	-	أقل من 17	التفاعلية
-	-	1.395	19>-17	
-	***9.77-	***8.378-	19 فأكثر	
19 فأكثر	19>-17	أقل من 17		
م=196.1	م=160.4	م=164.4	العمر	
إجمالي ريادة الأعمال				
-	-	-	أقل من 17	
-	-	3.949	19>-17	
-	***35.69-	***31.69-	19 فأكثر	

\*دال عند مستوي دلالة (0,01) \*\*\* دال عند مستوي دلالة (0,001)

يبين جدول (11) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة والوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) ومهارات ريادة الأعمال ككل تبعاً لعمر الطلاب الصم وذلك لصالح الطلاب الصم أعمارهم 19 سنة فأكثر. وترجع الباحثات كلما تقدم العمر للطلاب الصم يزيد من إكتساب الخبرات والمعارف والمهارات ، ومن خلال المقابلة بفئة الصم نلاحظ أنهم يحبون العمل من سن صغير لذلك عندما يتقدم في العمر تزيد خبراته و تزيد كفاءته في العمل الذي يمارسه ، وحيث أنهم فئة تفضل أن يكون شخص منتج وفعال بالتالي تقدم العمر يجعله يمتلك مهارات ريادة مختلفة تساعده في الطموح للعمل بمشروع خاص به . ويتفق ذلك مع دراسة سامر أبو دريع و زهراء الرحاحلة (2019) التي أكدت على وجود فروق في الوعي بالمهارات تبعاً لعمر الطلاب، وتتفق مع نعمة رقبان وآخرون (2022) لوجود علاقة ارتباطية موجبة بين السن وإدارة التسويق لأصحاب المشروعات الصغيرة أي كلما زادت خبرة رائد الأعمال في تسويق منتجات المشروع وتوفير منتجات تلبى

متطلبات السوق وتعزيز قدرته على إستمالة العميل وتلبية طلباته وزيادة قدرته على التسويق الإلكتروني ومتابعة تعليقات المستهلكين عبر مواقع التواصل الإجتماعي، في حين يتعارض مع دراسة نهاد رصاص و رباب عبد الحميد (2018) والتي أوضحت عدم وجود فروق في مهارة قيادة الأعمال تبعاً لعمر الطلاب.

- مستوى تعليم الأم

جدول (12) تحليل التباين في اتجاه واحد للمبحوثين عينة الدراسة فى الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية بأبعادها تبعاً للمستوى التعليمي للأُم (ن=104)

مستوى الدلالة	قيمة "ف"	متوسط مجموع المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	البيان المحور
0.000					بين المجموعات	
دالة عند مستوى	11.747	126.813	3	380.439	داخل المجموعات	الإبداع والإبتكار
0.001		10.795	100	1079.523	المجموعات الكلية	
0.000					بين المجموعات	
دالة عند مستوى	8.936	104.141	3	312.423	داخل المجموعات	المخاطرة وتحمل المسؤولية
0.001		13.836	100	1165.423	المجموعات الكلية	
0.000					بين المجموعات	
دالة عند مستوى	12.136	167.913	3	503.740	داخل المجموعات	القيادة
0.001		13.836	100	1383.644	المجموعات الكلية	
			103	1887.385		

مهارات ريادة الأعمال

0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	المبادرة
مستوى	8.783	165.077	100	داخل	والمثابرة
0.001		18.795	103	المجموعات	
				الكلية	
0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	إجمالي
مستوى	14.636	2219.500	100	داخل	الريادة
0.001		151.643	103	المجموعات	الشخصية
				الكلية	
0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	وضع
مستوى	8.793	111.967	100	داخل	الأهداف
0.001		12.733	103	المجموعات	والتخطيط
				الكلية	
0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	التنفيذ
مستوى	6.914	95.949	100	داخل	والتقييم
0.001		13.878	103	المجموعات	
				الكلية	
0.01				بين	
دالة عند			3	المجموعات	إتخاذ القرار
مستوى	3.977	61.286	100	داخل	وحل
0.05		15.410	103	المجموعات	المشكلات
				الكلية	
0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	إجمالي
مستوى	8.989	748.321	100	داخل	المهارات
0.001		83.245	103	المجموعات	الإدارية
				الكلية	

0.001				بين	
دالة عند			3	المجموعات	مهارات
6.376	88.510		265.531	داخل	
مستوى			100	المجموعات	التواصل
0.01	13.881		103	المجموعات	
				الكلية	
0.008				بين	
دالة عند			3	المجموعات	مهارات
4.213	79.960		239.879	داخل	
مستوى			100	المجموعات	التسويق
0.01	18.979		103	المجموعات	
				الكلية	
0.001				بين	
دالة عند			3	المجموعات	إجمالي
6.058	327.932		983.796	داخل	المهارات
مستوى			100	المجموعات	التفاعلية
0.01	54.132		103	المجموعات	
				الكلية	
0.000				بين	
دالة عند			3	المجموعات	إجمالي مهارات ريادة
13.889	8497.469		25492.407	داخل	الأعمال
مستوى			100	المجموعات	
0.001	611.831		103	المجموعات	
				الكلية	

يتضح من جدول (12) وجود تباين دال احصائياً بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة و الوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية- القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق و الترويج - الإجمالي) وإجمالي مهارات ريادة الاعمل ككل تبعاً لعمر الطلاب الصم حيث بلغت قيمة ف على التوالي 11.747، 8.936، 12.136، 8.783، 14.636، 8.793، 6.914، 3.977، 8.989، 6.376، 4.213، 13.889، 6.058 وهي قيمة دالة احصائياً عند 0.05، 0.01، 0.001 ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (13) ذلك:

جدول (13) اختبار LSD للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات المبحوثين في الوعي بمهارات ريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها تبعاً لمستوى تعليم الأم. (ن=104)

المحور	مستوى تعليم الأم	منخفض م=16.3	متوسط م=18.5	فوق متوسط م=20.03	مرتفع م=25.7
الإبداع والإبتكار	منخفض	-	-	-	-
	متوسط	-2.21**	-	-	-
	فوق متوسط	-3.74***	-1.53	-	-
	مرتفع	-9.37***	-7.16***	-5.63**	-
المخاطرة وتحمل المسئولية	مستوى تعليم الأم	م=15.2	م=17.7	م=18.7	م=23.3
	منخفض	-	-	-	-
	متوسط	-2.53**	-	-	-
	فوق متوسط	-3.49***	-0.955	-	-
	مرتفع	-8.10***	-5.57**	-4.61*	-
القيادة	مستوى تعليم الأم	م=17.5	م=20.3	م=21.3	م=29.3
	منخفض	-	-	-	-
	متوسط	-2.73**	-	-	-
	فوق متوسط	-3.76***	-1.02	-	-
	مرتفع	-11.75***	-9.01***	-7.98**	-
المبادرة والمثابرة	مستوى تعليم الأم	م=17.2	م=19.9	م=21.3	م=28.3
	منخفض	-	-	-	-
	متوسط	-2.74*	-	-	-

مهارات ريادة الأعمال

				فوق متوسط	
	-	1.30-	***4.05-		
				مرتفع	
	-	**7.05-	**8.35-	***11.10-	
	مرتفع	فوق متوسط	متوسط	منخفض	مستوى
	م=106.7	م=81.3	م=76.5	م=66.3	تعليم الأم
	-	-	-	-	منخفض
	-	-	-	**10.23-	متوسط
				فوق متوسط	إجمالي الريادة الشخصية
	-	4.82-	***15.05-		
				مرتفع	
	-	**25.29-	***30.11-	***40.34-	
	مرتفع	فوق متوسط	متوسط	منخفض	مستوى
	م=23.3	م=14.9	م=14.6	م=12.7	تعليم الأم
	-	-	-	-	منخفض
	-	-	-	*1.88-	متوسط
				فوق متوسط	وضع الأهداف والتخطيط
	-	0.305-	*2.19-		
				مرتفع	
	-	***8.39-	***8.70-	***10.59-	
	مرتفع	فوق متوسط	متوسط	منخفض	مستوى
	م=24.7	م=19.5	م=18.7	م=16.3	تعليم الأم
	-	-	-	-	منخفض
	-	-	-	*2.32-	متوسط
				فوق متوسط	التقييم والتنفيذ
	-	0.820-	**3.14-		
				مرتفع	
	-	*5.13-	**5.95-	***8.27-	
	مرتفع	فوق متوسط	متوسط	منخفض	مستوى تعليم
	م=20.7	م=18.6	م=17.6	م=15.6	الأم
	-	-	-	-	منخفض
	-	-	-	*1.99-	متوسط
				فوق متوسط	إتخاذ القرار وحل المشكلات
	-	1.04-	**3.04-		

مرتفع	-5.08*	-3.08	-2.04	-
مستوى تعليم الأم	منخفض م=44.7	متوسط م=50.9	فوق متوسط م=53.1	مرتفع م=68.7
إجمالي المهارات الإدارية				
منخفض	-	-	-	-
متوسط	-6.21**	-	-	-
فوق متوسط	-8.38***	-2.17	-	-
مرتفع	-23.95***	-17.74**	-15.57**	-
مستوى تعليم الأم	منخفضم=21.9	متوسطم=14.2	فوق متوسط م=25.1	مرتفع م=29.7
إجمالي المهارات التواصل				
منخفض	-	-	-	-
متوسط	-2.24*	-	-	-
فوق متوسط	-3.12**	-0.878	-	-
مرتفع	-7.73**	-5.48*	-4.60*	-
مستوى تعليم الأم	منخفض م=19.2	متوسط م=21.5	فوق متوسط م=22.8	مرتفع م=24.3
إجمالي المهارات التسويقي				
منخفض	-	-	-	-
متوسط	-2.30*	-	-	-
فوق متوسط	-3.61**	-1.31	-	-
مرتفع	-5.13	-2.83	-1.52	-
مستوى تعليم الأم	منخفض م=41.1	متوسط م=45.7	فوق متوسط م=47.8	مرتفع م=54
إجمالي المهارات التقاعية				
منخفض	-	-	-	-
متوسط	-4.55*	-	-	-
فوق متوسط	-6.74***	-2.19	-	-
مرتفع	-12.87**	-8.31	-6.12	-
مستوى تعليم الأم	منخفض م=152.2	متوسط م=173.2	فوق متوسط م=182.3	مرتفع م=229.3
إجمالي مهارات ريادة الأعمال				
منخفض	-	-	-	-
متوسط	-20.99**	-	-	-

-	9.18-	**30.18-	فوق متوسط
-	**46.98-	***56.17-	***77.17-
			مرتفع

\*مستوى دلالة = 0.05 \*\* مستوى دلالة = 0.01 \*\*\* مستوى دلالة = 0.001

يتضح من جدول (13) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة والوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف والتخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) وإجمالي مهارات ريادة الاعمل ككل تبعاً لمستوى تعليم الأم وذلك لصالح مستوى تعليم الأم المرتفع. قد ترجع الباحثات ذلك إلى كلما كان مستوى تعليم أمهات الطلاب الصم وضعاف السمع مرتفع كلما قامت الأم بالإطلاع على طرق وأساليب تربوية و تعليمية مختلفة لأن فئة الصم يحتاجون توضيح للمعلومات بلغة الإشارة ، بالإضافة لتقديم كل مايلزم لأبنائها للإلتحاق بأماكن لتدريب متخصصة وتناسب فئة الصم حيث تقدم لهم الدعم الكامل ، إذ تحاول الأم جاهدة فهم لغة الإشارة كي تكسب أبنائها مهارات ريادة الأعمال بالطريقة التي تناسبهم حتى يصل إلى كفاءة فعلية . ويتفق ذلك مع دراسة كل من دعاء عبدالسلام (2017) ، دعاء حافظ و تغريد بركات (2021)، الذين أكدوا على وجود تأثير للمستوى التعليمي للأم و توجه الشباب نحو ريادة الأعمال. وأكدت دراسة نوال أبو العلا (2022) فأمهات الطلاب الصم ذوات مستوى المرتفع يؤمن بأن أبنائهم الصم لديهم مشاعر وإهتمامات و قدرات و مواهب ويمكن الإستفادة منها والعمل جاهداً على تقويتها .

- دخل الشهري للأسرة:

جدول (14) تحليل التباين في اتجاه واحد للمبحوثين عينة الدراسة فى الوعي بمهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها تبعاً لمتوسط الدخل الشهري للأسرة (ن=104)

مستوى دلالة	قيمة "ف"	متوسط مجموع المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	البيان المحور
0.002		86.624	2	173.248	بين المجموعات	مهارات ريادة الأعمال الإبداع والإبتكار
دالة عند	6.800	12.740	101	1286.714	داخل	
0.01			103	1459.962	المجموعات الكلى	

بين						
0.007			2	136.475	المجموعات	المخاطرة
دالة عند	5.138	68.238	101	1341.371	داخل	وتحمل
0.01		13.281	103	1477.846	المجموعات	المسئولية
الكلية						
بين						
0.008			2	172.998	المجموعات	القيادة
دالة عند	5.096	86.499	101	1714.387	داخل	
0.01		16.974	103	1887.385	المجموعات	
الكلية						
بين						
0.003			2	263.108	المجموعات	المبادرة
دالة عند	6.292	131.554	101	2111.651	داخل	والمثابرة
0.01		20.907	103	2374.760	المجموعات	
الكلية						
بين						
0.001			2	2814.168	المجموعات	إجمالى
دالة عند	7.476	1407.084	101	19008.669	داخل	الريادة
0.01		188.205	103	21822.837	المجموعات	الشخصية
الكلية						
بين						
0.01			2	140.196	المجموعات	وضع
دالة عند	4.819	70.098	101	1469.025	داخل	الأهداف
0.05		14.545	103	1609.221	المجموعات	والتخطيط
الكلية						
بين						
0.001			2	215.980	المجموعات	التنفيذ
دالة عند	7.472	107.990	101	1459.674	داخل	والتقييم
0.01		14.452	103	1675.654	المجموعات	
الكلية						

بين					
0.032			2	114.125	إتخاذ القرار
دالة عند	3.578	57.062	101	1610.712	وحل
0.05		15.948	103	1724.837	المشكلات
الكلية					
بين					
0.001			2	1331.523	إجمالي
دالة عند	7.279	665.761	101	9237.977	المهارات
0.01		91.465	103	10569.500	الإدارية
الكلية					
بين					
0.011			2	140.314	مهارات
دالة عند	4.682	70.157	101	1513.340	التواصل
0.5		14.984	103	1653.654	
الكلية					
بين					
0.048			2	124.454	مهارات
دالة عند	3.122	62.227	101	2013.306	التسويق
0.05		19.934	103	2137.760	
الكلية					
بين					
0.022			2	467.836	إجمالي
دالة عند	3.985	233.918	101	5929.155	المهارات
0.05		58.705	103	6396.990	التفاعلية
الكلية					
بين					
0.000			2	12247.047	إجمالي مهارات ريادة
دالة عند	8.310	6123.523	101	74428.492	الأعمال
0.001		736.916	103	86675.538	
الكلية					

يتضح من جدول (14) وجود تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة والوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والإبتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) وإجمالي مهارات ريادة الاعمل ككل تبعاً لدخل الشهري للأسرة حيث بلغت قيمة ف على التوالي 6.800، 5.138، 6.292، 5.096، 4.819، 7.476، 7.472، 3.578، 7.279، 8.310، 3.985، 3.122، 4.682 وهي قيم دالة احصائياً عند 0.05، 0.01، 0.001 و ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (15) ذلك:

جدول (15) اختبار LSD للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات المبحوثين في الوعي بمهارات الريادة الشخصية و الإدارية والتفاعلية و أبعادها تبعاً لدخل الشهري للأسرة. (ن=104)

المحور	دخل الأسرة	منخفض م=17.3	متوسط م=18.6	مرتفع م=24
الإبداع والإبتكار	منخفض	-	-	-
	متوسط	-1.31	-	-
	مرتفع	-6.86***	-5.55**	-
المخاطرة وتحمل المسؤولية	دخل الأسرة	منخفض م=16.5	متوسط م=17.5	مرتفع م=22.7
	منخفض	-	-	-
	متوسط	-0.970	-	-
القيادة	مرتفع	-6.16**	-5.19**	-
	دخل الأسرة	منخفض م=19.6	متوسط م=19.8	مرتفع م=26.5
	منخفض	-	-	-
المبادرة والمثابرة	متوسط	-0.25	-	-
	مرتفع	-6.85**	-6.60**	-
	دخل الأسرة	منخفض م=19.5	متوسط م=19.5	مرتفع م=27.7

منخفض	-	-	-	
متوسط	-	-	0.052	
مرتفع	-	**8.28-	**8.23-	
دخل الأسرة	مرتفع م=101.2	متوسط م=75.6	منخفض م=73.1	
منخفض	-	-	-	إجمالي الريادة الشخصية
متوسط	-	-	2.47-	
مرتفع	-	***25.64-	***28.12-	
دخل الأسرة	مرتفع م=20	متوسط م=14.4	منخفض م=13.7	
منخفض	-	-	-	وضع الأهداف والتخطيط
متوسط	-	-	0.696-	
مرتفع	-	**5.59-	**6.29-	
دخل الأسرة	مرتفع م=25.2	متوسط م=18.4	منخفض م=17.4	
منخفض	-	-	-	التقييم والتنفيذ
متوسط	-	-	1.04-	
مرتفع	-	**6.75-	***7.79-	
دخل الأسرة	مرتفع م=21.3	متوسط م=17.7	منخفض م=16.2	
منخفض	-	-	-	إتخاذ القرار وحل المشكلات
متوسط	-	-	1.56-	
مرتفع	-	3.52-	*5.08-	
دخل الأسرة	مرتفع م=66.5	متوسط م=50.6	منخفض م=47.3	
منخفض	-	-	-	إجمالي المهارات الإدارية
متوسط	-	-	3.30-	
مرتفع	-	**15.87-	***19.17-	

دخل الأسرة	منخفض م=23.7	متوسط م=23.7	مرتفع م=29.7	
مهارات التواصل	منخفض	-	-	
متوسط	-0.0004	-	-	
مرتفع	-6.04**	-6.03**	-	
دخل الأسرة	منخفض م=20.1	متوسط م=21.6	مرتفع م=25.5	
مهارات التسويق	منخفض	-	-	
متوسط	-1.54	-	-	
مرتفع	-5.43*	-3.89	-	
دخل الأسرة	منخفض م=43.7	متوسط م=45.3	مرتفع م=55.3	
إجمالي المهارات التفاعلية	منخفض	-	-	
متوسط	-1.54	-	-	
مرتفع	-11.47**	-9.93*	-	
دخل الأسرة	منخفض م=164.2	متوسط م=171.5	مرتفع م=223	
إجمالي مهارات ريادة الأعمال	منخفض	-	-	
متوسط	-7.32	-	-	
مرتفع	-58.77**	-51.44***	-	

\*مستوى دلالة = 0.05 \*\* مستوى دلالة = 0.01 \*\*\* مستوى دلالة = 0.001

يوضح جدول (15) وجود فروق دالة إحصائية بين متوسطات درجات الطلاب الصم عينة الدراسة والوعي بكل من مهارات الريادة الشخصية (الإبداع والابتكار - المخاطرة وتحمل المسؤولية - القيادة - المبادرة والمثابرة - الإجمالي) والمهارات الإدارية (وضع الأهداف و التخطيط - التنفيذ والتقييم - إتخاذ القرار وحل المشكلات - الإجمالي) والمهارات التفاعلية (التواصل - التسويق والترويج - الإجمالي) و إجمالي مهارات ريادة الاعمل ككل تبعاً لدخل الشهري للأسرة لصالح أسر الطلاب الصم ذات الدخل المرتفع . وترجع الباحثات ذلك لأن إرتفاع دخل الأسرة يساعدها في تنمية مهارات أبنائها إذ أن الأصم يحتاج الى أماكن مخصصة ومتميزة ومختصة بتعليم فئة الصم و بطبيعة الواقع تعتبر هذه الأماكن مكلفة

حيث توفر مدرب يتقن لغة الإشارة ومن المؤكد أن الوضع الاقتصادي للأسرة عندما يرتفع سوف تستطيع الأسرة تقديم كل الدعم لأبنائها لرفع قدراتهم ومهاراتهم الإبداعية والريادية . وقد إتفقت هذه النتيجة مع دراسة دعاء عبدالسلام ( 2017 ) التي أوضحت وجود فروق في مهارة إتخاذ القرار تبعاً لمستوى الدخل الشهري للأسرة . في حين تعارضت مع دراسة ناهد رصاص ورباب عبدالحميد (2018) التي أوضحت عدم وجود علاقة بين دخل الأسر و الوعي بريادة الأعمال .  
وبذلك يتحقق الفرض الثالث كلياً .

الفرض الرابع: تختلف نسبة مشاركة المتغيرات المستقلة المتغيرات الديموغرافية مع المتغير التابع (إجمالي مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية ) لدى الطلاب الصم طبقاً لأوزان معامل الانحدار ودرجة الارتباط مع المتغير التابع. للتحقق من صحة الفرض تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار المتدرج باستخدام طريقة (الخطوة المتدرجة الى الأمام) **Stepwise** يتضح في جدول (16):

جدول (16) معاملات الانحدار باستخدام طريقة الخطوة المتدرجة الى الأمام للمتغيرات المستقلة المدروسة في تفسير نسبة التباين في الوعي بمهارات الريادة الشخصية والادارية والتفاعلية تبعاً لأوزان معاملات الانحدار ودرجة الارتباط (ن=104)

المتغيرات	معامل الارتباط R	معامل تحديد نسبة المشاركة R <sup>2</sup>	قيمة (ف)	مستوى الدلالة	معامل الانحدار	قيمة (ت)	مستوى الدلالة
المعرفة بريادة الأعمال	0.335	0.112	12.854	0.001	0.289	3.158	0.002
المستوى التعليمي لرب الأسرة	0.423	0.179	11.032	0.000	0.264	2.880	0.005

يتبين من جدول (16) أن المعرفة بريادة الأعمال كانت من أكثر المتغيرات الديموغرافية تأثيراً في تفسير التباين في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية وأبعادها حيث بلغت قيمة (ف) (12.854) ، وقيمة (ت) (3.158) وهي قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.002 ، كما بلغت قيمة نسبة المشاركة

(0.112) مما يعني أن مدى معرفة الطلاب الصم بمهارات ريادة الأعمال يفسر 11.2 % من التباين الكلي الحادث في مهارات ريادة الأعمال، وهنا يتبين أن خلفية الطلاب الصم ومعرفتهم عن الريادة ومكوناتها تساهم في تمكين الطلاب ذوي الأنامل الناطقة من المهارات التي تساعدهم على إقامة مشروعات ريادية مبتكرة وفعالة في خدمة المجتمع . و توصلت دراسة محمد بشاتوه (2021) بضرورة تمكين ذوي الإعاقة السمعية في قطاع الصناعة والتجارة حيث أنهم يمتلكون قدرات ومهارات من الواجب إستثمارها و تسخيرها للعمل .

كما تبين أن مستوى تعليم الأب كان أكثر المتغيرات الديموغرافية تأثيراً في تفسير التباين في مهارات الريادة الشخصية والإدارية و التفاعلية حيث بلغت قيمة (ف) (11.032) ، وقيمة (ت) (2.880) وهي قيم دالة إحصائياً عند مستوي دلالة 0.005 ، كما بلغت قيمة نسبة المشاركة (0.179) مما يعني أن مستوى تعليم الأب يفسر 17.9 % من التباين الكلي الحادث في مهارات الريادة الشخصية والإدارية والتفاعلية و أبعادها . وقد يرجع الباحثات ذلك إلى الآباء ذوي التعليم العالي يتمكنون من الإطلاع على كل ما يمكن أن يقيد أبنائهم ذوي الإعاقة السمعية ، حيث أنهم يكونون أكثر إدراكاً لتميز أبنائهم بالتالي منح أبنائهم إهتمام لتنمية مهاراتهم الريادية بالتالي يسانده في فكره أن يتمكن من إقامة مشروع خاص به. تتفق مع دراسة كل من سمير عبدالله و آخرون (2014) ، هشام الخولي و آخرون (2020) الذين أوضحوا وجود علاقة بين مستوى التعليم للآباء و الوعي بمهارات ريادة الأعمال. بالتالي تحقق الفرض الرابع كلياً.

#### التوصيات في ضوء نتائج الدراسة وآليات التنفيذ:

1. توجيه وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي على ضرورة تبني مفهوه التعليم الريادي كمفهوم شامل ينعكس على المدخلات والعمليات المختلفة خاصة في تعليم الفئات الخاصة.
2. توجيه وزارة التربية والتعليم بربط المناهج الدراسية بدروس تعليمية تساعد الطلاب ذوي الإعاقة السمعية بتنمية مهاراتهم وخصوصاً المهارات الريادية وتطوير الكتب الدراسية بإستخدام مثيرات بصرية تتلائم مع ذوي الإعاقة السمعية .
3. ضرورة أن تولي الأسرة إهتماماً لتعلم المهارات الريادية لما لها من دور كبير في تكوين شخصية الطلاب الصم ومواجه ضغوط الحياة .
4. وضع برامج إرشادية وتوعوية للأسر من المستويات الاجتماعية والتعليمية المختلفة حول إعداد الطلاب الصم ، وأثر ذلك على تقدم الطلاب الصم في المراحل التي تليها وذلك من خلال عمل دورات تدريبية

لأباء وأمّهات لإرشادهم إلى أفضل الوسائل لتعليم أبنائهم وإكسابهم المهارات التي يحتاجونها لكي يستطيعوا أن يصبحوا أفراد منتجين و مبتكرين.

5. توجيه أجهزة الإعلام المرئية بإعداد برامج تلفزيونية تهتم بأسر ذوي الإعاقة السمعية وتعمل على إرشادهم للتعامل مع إبنائهم لتنمية مهاراتهم الريادية.

1. أحمد سمير فوزي عبدالله (2020). المهارات الريادية اللازمة لإنجاح المشروعات الصغيرة لدى طلاب جامعة الأزهر وسبل تنميتها . المؤتمر الدولي السادس لكلية التربية " الشراكة المجتمعية وتطوير التعليم "، دراسات وتجارب ، جامعة الأزهر، كلية التربية بنين بالقاهرة. العدد (3)، ص ص 412-490.
2. أحمد عبدالمقصود محمد أحمد (2014) . العلاقة بين بعض المتغيرات الديموجرافية ومستوى إدراك أمهات الأطفال الصم للمهارات الحياتية كمؤشرات لإعداد برنامج إرشادي لديهن . مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية . جامعة حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية.مجلد (36) ع(2) ، ص ص 571-651.
3. إسرائ جميل حبوش (2017). دور الجامعات الفلسطينية بمحافظات غزة في تعزيز المهارات الريادية لدى طلبتها وسبل تطوره . رسالة ماجستير ، الجامعة الاسلامية ، كلية تربية ، غزة.
4. أشرف فتحي على (2021) . تصميم بعض المشروعات الصناعية المتكاملة وقياس فاعليتها في تنمية مهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحوها لدى طلاب المدرسة الثانوية الصناعية. مجلة البحث العلمي في التربية ، المجلد(22) ع(6)، ص ص 512-587.
5. أمل حامدي و زهية دباب (2021). دور المعينات السمعية في تحسين مستوى البقطة العقلية للمتمدرس ضعيف السمع ، المجلة العلمية للتربية الخاصة ، المؤسسة العلمية للعلوم التربوية والتكنولوجية والتربية الخاصة .مجلد (3) ع (1) ، ص ص 247 - 259
6. بدر نادر الخضري، نوال حسن السنافي ، عيسى حسن رمضان (2020). دور القائمين على التعليم الإلكتروني ( Learning-E ) في الدمج والتمكين والمشاركة والإتاحة لذوي الاحتياجات الخاصة داخل المجتمع الكويتي. مجلة القراءة والمعرفة، جامعة عين شمس - كلية التربية - الجمعية المصرية للقراءة والمعرفة، ع(219).
7. تغريد سيد بركات (2016) . " المهارات الوالدية للأمهات وعلاقتها بإدارة الذات لدة أبنائهن المراهقين " . مجلة الاسكندرية للبحوث الزراعية ، جامعة الاسكندرية ،المجلد (61) ، ع (3).

8. جمال فخري الدين شفيق أحمد (2001) . منهج مقترح في الرسم الفني للتلاميذ المعاقين سمعياً للصفوف الثلاثة بمدارس الأمل الثانوية الصناعية. نظام السنوات الثلاث ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، معهد الدراسات التربوية ، جامعة القاهرة.
9. الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء (2018). النشرة الإحصائية الرقمية الرسمية، مصر .
10. جيهان عبدالحميد رمضان محمد (2020). مبادرة تطويرية مقترحة لدعم دور مؤسسات تعليم الخدمة الاجتماعية في تنمية اتجاهات الطلاب نحو ريادة الأعمال الاجتماعية. مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية، 2(51)، ص369-402.
11. حازم خميس أبوسمرة (2017). دور الخصائص الريادية في تحسين مستوى الاداء المؤسسي دراسة تطبيقية على الجامعات الفلسطينية الخاصة .رسالة ماجستير ،اكاديمية الادارو والسياسة للدراسات العليا ، غزة ، فلسطين.
12. حسام الدين السيد محمد إبراهيم و تركي بين خالد بن سعيد النافعي (2021).خبرة سلطنة عمان في تعليم ريادة الأعمال بالمدارس كمدخل لدعم الصناعات الصغيرة في المجتمعات المحلية . مجلة العمارة والفنون والعلوم الانسانية ، الجمعية العربية للحضارة والفنون الاسلامية ، عدد (2).
13. حسين عليان الهرامشة (2016). اتجاهات طلاب إدارة الأعمال نحو إقامة المشروعات الصغيرة الريادية ، دراسة الحالة طلبة جامعة الزرقاء .مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الانسانية ، المجلد (16) ، ع(1).
14. خالد يونس ديب موسى (2018) .واقع تنمية المهارات الريادية لدى خريجي الجامعات الفلسطينية : دراسة مقارنة . رسالة ماجستير ،اكاديمية الادارة والسياسة للدراسات العليا ، فلسطين ، غزة .
15. دعاء عمر عبدالسلام (2017) .فاعلية برنامج ارشادي لتوعية أمهات الأطفال ضعاف السمع بأساليب المعاملة الوالدية للحد من الاضطرابات السلوكية وتحسين إدارة الذات لديهم . رسالة دكتوراه ، جامعة حلوان .
16. دعاء محمد نكي حافظ و تغريد سيد أحمد بركات (2021). فاعلية برنامج إرشادي لتنمية الوعي بإدارة العمل التطوعي وعلاقته بتوجه الشباب الجامعي نحو الريادة المستقبلية ، المجلة المصرية للإقتصاد المنزلي ، الجمعية المصرية للإقتصاد المنزلي ، المجلد (37) ، ع(2). ص ص 369 - 418.

17. ذوقان عبيدات وعبدالرحمن عدس ، كايد عبدالحق (2014) . البحث العلمي - مفهومة - وادواته وأساليبه - الطبعة الست عشر - دار الفكر لنشر .
18. رحاب أحمد زكي محمد (2021). برنامج تدريبي لتوظيف تقنيات النسيج اليدوي لذوى الإعاقة السمعية" الصم" بالاستفادة من زخارف جدران بوركينا فاسو. المجلة العلمية لجمعية إمسيا التربوية عن طريق الفن، ع (26).
19. سامر محمد ابو دريع و زهراء جميل الرحاحلة (2019) . العلاقة بين الذكاء وقدرة الصم على إتخاذ القرار المهني لدى الطلاب ذوي الإعاقة السمعية .مجلة التربية الخاصة والتأهيل ، المجلد (28) ع (3) .ص ص 63-92.
20. سعدية محمد شاهر سلطان (2016). مستوى توفير الخصائص الريادية وعلاقته ببعض المتغيرات الشخصية - دراسة تطبيقية على طلبة البكالوريوس تخصص إدارة الأعمال في جامعات جنوب الضفة الغربية . مجلة الجامعة الاسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية ، مجلد (24) ، ع (2).
21. سعيد محمد رشدي أبوقرن (2015) . واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة " دراسة مقارنة بين قسمي التعليم المستمر في جامعتي الاسلامية والأزهر . رسالة ماجستير ، الجامعة الاسلامية ، غزة .
22. سلوى علاء الدين محمد عبدالمنعم الخطيب (2020). الفروق في القلق والمقاومة النفسية في ضوء شدة الإعاقة والنوع لدى عينة من المراهقين المعاقين سمعيا ، المجلة العلمية لكلية الآداب ، ع(74) ، ص ص 211-248
23. سمير عبدالله ، باسل النتشة ، محمد حتاوي (2014): سياسات النهوض بريادة الأعمال في أوساط الشباب في دولة فلسطين ، معهد أبحاث الدراسات الإقتصادية الفلسطينية (ماس) القدس ، رام الله ، فلسطين .
24. شاكرا جار الله الخشالي وأروى موسى بدران (2020). أثر المرونة التنظيمية في تعزيز التوجه الريادي: دراسة ميدانية على شركات تكنولوجيا المعلومات الأردنية. المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، 16(1)، ص 93-124.
25. عبدالعزيز حسن عبدالعزيز آدم، منتصر الهادي مالك بخيت،علاء الدين أحمد محمد علي (2021). أثر ممارسة استراتيجيات ريادة الأعمال على أهداف المشروعات الصغيرة :دراسة ميدانية

- على عملاء بنك الأسرة - الأبيض، المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية، شركة السنبلة للدراسات والتدريب والنشر، ع(7). ص ص 307-358.
26. عبيد كمال عثمان (2018). فاعلية أنشطة متكاملة في تنمية معارف ومهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحوها لدى طالبات شعبة الملابس الجاهزة بالمدرسة الثانوية الصناعية. المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج. ع(51). ص ص 355-394.
27. علوية الزبير وسلوى أبوالضيف (2018). دور تعزيز المهارات الريادية لطالبات جامعة الأمام محمد بن سعود الإسلامية في دعم المشروعات الصغيرة: دراسة تطبيقية على مركز التوظيف والأعمال الريادية. مجلة مبارك، الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا، المجلد (9)، ع (30). ص ص 45-64.
28. عماد صالح (2011). مؤشرات تمكين المعوقين من الإدماج الاجتماعي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، عُمان.
29. عمرو علاء الدين زيدان (2010). العوامل المؤثرة في تكوين السمات الريادية لدى طلاب الجامعات المصرية. المجلة العربية للعلوم الإدارية، جامعة الكويت، مجلس النشر العلمي مجلد (17)، ع(1)، ص ص 29-67.
30. غسان قاسم داود اللامي (2013). تحليل البيئة التحتية لتكنولوجيا المعلومات دراسة استطلاعية في بيئة عمل عراقية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة. ع(2).
31. فاتن عبدالرحمن الطنباري، مصطفى محمدالمنشار و أسماء عبدالعزيز أحمد (2017). أثر استخدام الأطفال الصم لمواقع التواصل الاجتماعي وعلاقته بتنمية مهارات التواصل لديهم. دراسات الطفولة، جامعة عين شمس، كلية الدراسات العليا للطفولة. مجلد (20) ع(74). ص ص 129 - 136.
32. فؤاد عيد الجوالدة (2012). الإعاقة السمعية. ط1، دار الثقافة للنشر والتوزيع.
33. كامل عمر عارف عمر ونادية السيد الحسيني ولمياء محمد الإمبابي و أميرة حسن عبدالعال ومنى محمد الزناتي محمد (2019). فاعلية برنامج إرشادي لتنمية إدارة الذات لذوي الإعاقة السمعية. المجلة الصرية للدراسات المتخصصة، جامعة عين شمس، كلية التربية النوعية، ع(21). ص ص 302-334.
34. اللجنة المعنية بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة (2011). اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة. الأمم المتحدة crpd،

35. لفقير حمزة (٢٠٠٩). تقييم البرامج التكوينية لدعم المقالة مع دراسة حالة برنامج Cree Germe المعتمد في غرفة الصناعات التقليدية والحرف . رسالة ماجستير ، جامعة محمد بوقرة بومرداس ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، الجزائر
36. محمد بن علي بن عبدالله البلوشي و نجلاء بنت يوسف بن العجمية (2013). فاعلية برنامج إرشادي جمعي في تنمية القدرات المعرفية والمهارات والسمات الشخصية لطلبة الصف العاشر في ريادة الأعمال . الأمانة العامة لجائزة خليفة التربوية ، ع (11).
37. محمد عثمان محمد بشاتوه (2021).تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية بيئة العمل السعودية في ضوء رؤية 2030،مجلة العلوم الإنسانية ، جامعة حائل ،ص ص 121 - 135.
38. محمود سيد علي أبوسيف (2016).إستراتيجية مقترحة للتربية لريادة الأعمال بالتعليم قبل الجامعي المصري في ضوء بعض الإتجاهات المعاصرة .مجلة كلية التربية ، جامعة عين شمس، (167الجزء الثاني).
39. محمود محمد(2015) . دراسة المشروعات الصغيرة مدخل للتنمية المستدامة في اليابان ، رسالة ماجستير ، قسم دراسات وبحوث العلوم السياسية والاقتصادية. معهد الدراسات والبحوث والآسيوية ، جامعة الزقازيق.
40. منال محمود خيرى (2019) .فاعلية برنامج مقترح في ريادة الأعمال في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة وأثره في تنمية مفاهيم ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الفنية التجارية المتقدمة ، مجلة الدراسات في التعليم الجامعي . كلية التربية ، جامعة عين شمس ، ع (43) ص ص 1-43.
41. منصور بن نايف العتيبي ومحمد فتحي موسى (2015). الوعي بثقافة ريادة الأعمال لدى طلاب جامعة نجران، واتجاهاتهم نحوها: دراسة ميدانية. مجلة كلية التربية - جامعة الأزهر. 34(162).ص ص 617-670.
42. منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (مايو 2012). مشروع التعليم للريادة في الدول العربية : المكون الثاني (200- 2012) تقرير تولىفي.
43. منى حمودة أحمد (2010) . فاعلية مواقف تعليمية مقترحة في تنمية المهارات الحياتية اللازمة لطلبة المدرسة الثانوية الفنية للصم وضعاف السمع لتأهيلهم مهنيا . مجلة التربية ، جامعة الأزهر، كلية التربية ، مجلد ( 7 )، ع (144).ص ص 325 - 363.

44. منى محمد الدسوقي (2021). برنامج مقترح في المشروعات الصناعية الصغيرة لتنمية بعض مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدرسة الثانوية الصناعية الزخرفية في ضوء التنمية المهنية المستدامة. مجلة التربوية ، كلية التربية ، جامعة سوهاج ، مجلد (12) (91). ص ص 5354 - 5403.
45. موزة عبدالله خميس المقابلية و جوهر الجموسي و عوض علي المعمري (2021). فاعلية تعليم ريادة الأعمال في تعزيز اتجاهات طلاب مؤسسات التعليم العالي نحو ريادة الأعمال بسلطنة عمان ، مجلة كلية التربية ، مجلد (37) ع (11) . ص ص 186 - 220.
46. نرمين محمد خيرت و منى عبدالحميد العجوز و نيفين عبدالعزيز صالح (2021). تكنولوجيا الواقع كبديل للمساعد الشخصي لذوي الاحتياجات الخاصة . مجلة التصميم الدولية ، الجمعية العلمية للمصممين ، مجلد (11) ع (1) ص ص 149 - 155 .
47. نعمة رقبان ، اميرة حسان ، هناء سلامة ، عائشة عرب (2022) : استراتيجيات ريادة الاعمال وعلاقتها بإدارة المشروعات الصغيرة من منظور أصحاب المشاريع ، مجلة كلية الاقتصاد المنزلي العدد (32) يناير ، جامعة المنوفية
48. نعمة رقبان وهناء سلامة (2019) : استراتيجيات إدارة المشروعات وعلاقتها بالرضا عن الحياة دراسة ميدانية للعاملين بالمشروعات الصناعية الصغيرة ، مجلة خضوري التربوية الدولية ، كلية التقنية جامعة فلسطين ، بفلسطين .
49. نهاد على بدوي رصاص و رباب السيد عبد الحميد (2018). برنامج لاعداد الشباب لإدارة التغيير وريادة الأعمال لتحقيق اهداف استراتيجية التنمية "رؤي مصر 2030". المؤتمر الدولي الاول النوعي الإبتكار وسوق العمل ، كلية التربية النوعية ، جامعة المنيا ، مجلة البحوث في مجالات التربية النوعية ، مجلد (1) ، ع (17) ، ص ص 119 - 193.
50. نوال أحمد البدوي سيد ابو العلاء (2022) . المناعة النفسية وعلاقتها بالشعور بالوصمة لدى أمهات الأطفال ذوي الإعاقة السمعية ، مجلة جامعة عمان العربية للبحوث - سلسلة البحوث التربوية والنفسية ، جامعة عمان العربية ، عماده البحث العلمي والدراسات العليا ، مجلد (7) ع (1) ، ص ص 522 - 540.
51. نور عبدالله العتيبي (2016). دراسة تقويمية لمشروع التعليم للريادة من منظور تربوي إسلامي . رسالة ماجستير ، جامعة ام القرى ، مكة المكرمة ، السعودية .

52. هالة سعيد عبدالعاطي أبو العلا (2019). استراتيجية مقترحة قائمة على نظرية الإبداع الجاد لتنمية عادات التميز ومهارات قيادة الأعمال المستقبلية لطالبات الاقتصاد المنزلي في ضوء تعزيز القدرة التنافسية للتعليم النوعي. مجلة التربوية ، جامعة سوهاج ، كلية تربية ، المجلد (62) .ص ص 83-161.

راشد أحمد محمد المعمري (2018). الإتجاهات نحو قيادة الأعمال وعلاقتها بالمتغيرات النفسية لدى طلبة الصف الثاني عشر بمدارس التعليم ما بعد الأساسي في سلطنة عمان ، رسالة دكتوراه ، جامعة العلوم الإسلامية ، ماليزيا .

53. هشام عبدالرحمن الخولي ، أمال إبراهيم الفقي ، شيماء السيد عبدالفتاح ، منال عبدالخالق جاب الله (2020).مهارات الاستقلال الذاتي لدى عينة من المراهقين ذوي الإعاقة السمعية في ضوء بعض المتغيرات ، مجلة كلية التربية ، جامعة بنها ، كلية التربية ،مجلد (31)، ع (122) ص ص 409-424.

54. وجيهة العاني وعائشة الحارثية (2015). تأثير بعض المتغيرات الديمغرافية على درجة امتلاك طلبة جامعة السلطان قابوس للمهارات الريادية. مجلة العلوم التربوية ، جامعة الملك سعود - كلية التربية ،المجلد (27) ، ع(2) ص 249-273.

55. وجيهة ثابت العاني و ميمونة بنت درويش الزدجالية و لهية بنت حمد قرنية (2020). استراتيجية مقترحة لتطوير مهارات قيادة الأعمال لدى ذوي الإعاقة في سلطنة عمان - دراسة حالة . مجلة دراسات في التعليم الجامعي .جامعة عين شمس ، كلية التربية ، مركز تطوير التعليم الجامعي ، المجلد (48) ع (48) ص 349-415.

56. وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية(2016). استراتيجية التنمية المستدامة-مصر، 2030، الإصدار الثاني.

57. وفية محمد وجية أبو زايد و هشام أحمد السيد عصام و أحمد حسني خطاب نجم الدين (2020). فاعلية برنامج بالوسائل الفائقة لتنمية معارف ومهارات رسم الباترون الصناعي للجونة للصم . المجلة المصرية للاقتصاد المنزلي ،المجلد(36)ع(2) ص 379-415.

58. وليد عيد الرواضية وسامر عبد المجيد البشاشة (2020). أثر التوجه الريادي في الأداء الإستراتيجي للجامعات الأردنية الرسمية من خلال التعلم الإستراتيجي كمتغير وسيط: دراسة ميدانية.رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا، جامعة مؤتة.

59. يعرب عدنان حسين السعيدى و هديل سعدون معارج (2017) . قياس استجابة رأس المال البشري للاستثمار في عناصره . مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية ، جامعة بغداد ، كلية الإدارة والإقتصاد

،المجلد (23) ، ع(100)، ص ص 237-260

60. European Commission (2015): Agenda for New Skills and Jobs "Entrepreneurial Skills " European commission
61. Jaafar, M., Maideen, S., & Sukarno S. (2010): Entrepreneurial Characteristics of Small and Medium Hotel Owner-Managers. World Applied Sciences Journal, Special Issue of Tourism & Hospitality
62. Seetha , S. (2013). Necessity of Soft Skills Training for Students and professionals. 4(2) March-may,2013, PP. 171-174. India: International Journal of Engineering, Business and Enterprise Applications,
63. vincent, K. (2013). Effective Leadership: Explains the Hard Facts of Soft skills management
64. Sardar, E., Kadir, R., Tarmiz, R & Abdullah, M. (2012). Relationship between Mother's Attitudes, Maternal Treatment Styles and Communication Competence with Deaf Children's Self-Esteem in Iran High Schools for the Deaf. Asian Social Science, 8(12)
65. Leigh, I.W., Maxwe, J., McCawm, D., Bat-Chave, Y., & Chriansen, J. (2009): correlates of psychosocial adjustment among deaf adolescents with and without cochlear implants : A preliminary investigation. Journal of Deaf , Education., 14
66. Nicholas, J. G., & Geers, A. (2003). Personal, social and family adjustment in school-aged children with a cochlear implant Ear and Hearing, 24, 69-81
67. Chia, M., & Lin, R., (2014) .Self-Efficacy for hearing aid use among adults in the United States , Archives of internal medicine , Vol.(5) ,pp 295.320
68. Glover , Ch ., (2016). Hearning Aid Self-Efficacy through the fitting Process, University of Canterbury , Department of Communication Disorders, Master of Audiology , PP1-122.

## Awareness Of Personal, Administrative And Interactive Leadership Skills In Light Of Enabling People With Speaking Hands To Set Up Small Projects And Its Relationship To Some Demographic Variables

### Abstract

The research was conducted with the aim of studying the relationship between awareness of entrepreneurial skills) personal skills “creativity and innovation - taking responsibility and risk - leadership - initiative and perseverance, and management skills” setting goals and planning - implementation and evaluation - decision-making and problem solving”, and interactive skills (communication - marketing and promotion) in order to Those who are about to graduate were able to establish a private project and their relationship to some demographic variables.

The study was conducted on a sample of 104 who were taken in a deliberate manner, provided that they are deaf and hard of hearing students enrolled in the first to third technical secondary grades in Al Amal Schools for the Deaf and Hard of Hearing (in Zagazig, Derb Negm, Abdel-Gawad Abu Al-Amr School in Faqous) in Sharkia Governorate, and the research tools included On the general data form for deaf and hard of hearing students and their families, a questionnaire to measure personal, administrative and interactive leadership skills by its dimensions in the study sample, and this research followed the descriptive analytical approach. The data was classified and tabulated and the appropriate statistical methods were used through the Spss21 program. **The results resulted in:**

- More than two-thirds of the total of the deaf students in the study sample had a medium and low level of awareness of entrepreneurship skills, and the percentage was 62.5%, 26.9%.
- There is a positive, statistically significant correlation between the educational level of the head of the family and each of the total entrepreneurship skills, and there are statistically significant differences in the total entrepreneurship skills according to the mother’s work at the level (0.001) in favor of the working mother. The study recommends preparing and implementing indicative programs to develop the awareness of people

of determination of deaf and hard of hearing of entrepreneurship skills and motivate them to create innovative projects.

**Key words:** entrepreneurship skills, empowerment, small projects, people with speaking fingers, demographic variables.